

# REBUILD



## 1<sup>ST</sup> STEERING COMMITTEE

TRENTO, September 2021, 27th-29th



info@libyarebuild.eu



www.libyarebuild.eu



@LibyaREBUILD



LibyaREBUILD



libyarebuild.eu

# INTRODUCTION

## THE PROJECT

Started in April 2021, REBUILD is a project aiming at strengthening local public services in Libya through a permanent training mechanism delivered by Libyan universities to Libyan municipalities. REBUILD fits within the *Nicosia Initiative*, a decentralised cooperation platform active since 2016 between Libyan and European local authorities, promoted by Libyan municipalities under the umbrella of the European Committee of the Regions

## STEERING COMMITTEE



### Role

It is the decision-making body of the REBUILD project. It establishes the general strategy, guides and supervises the actions of the project. It plays an important role in ensuring the sustainability of the project results



### Structure

15 members, representing each partner: Autonomous Province of Trento (2), Libyan Municipalities (10), Autonomous Region Friuli Venezia-Giulia (1), European Union Delegation to Libya (1), Liaison Manager (1)

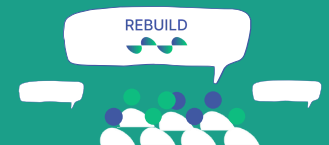


### Meets

8 times during the four years of the project: 4 times in-presence and 4 times on-line

## OBJECTIVES OF THE FIRST MEETING OF THE STEERING COMMITTEE

- Mutual knowledge and trust enhancement among the partners
- Knowing the project and its adopted methodology, reaching a common vision on the project's objectives, on the mutual commitment required by all partners, as well as on the connections with other programs and actors
- Approving the 1st Year Activity Plan





# SEPTEMBER, 27<sup>TH</sup> - OPENING MEETING

27th of September

**Maurizio Fugatti**, President of the Autonomous Province of Trento

**Walter Kaswalder**, President of the Council of the Autonomous Province of Trento

**Mattia Gottardi**, Councilor of the Autonomous Province of Trento, responsible for Local authorities and relations with the Province Council

**Gamal Abdnaser Bahar**, Mayor of Az-Zawiya

**Alsaqar Emran Fadhil Allah Ahmed Abuwujawuri**, Mayor of Benghazi

**Yones Ali Mohamed Al-Azoozey**, Mayor of Beni Walid

**Yosof Khalifa Ibderi**, Mayor of Gharyan

**Abraheem Hamid Alshawish**, Mayor of Sabha (*interim*)

**Fathi Suleman** on behalf of the Mayor of Sirte

**Faraj Hashim Abdulkarim Alkhatabiyah**, Mayor of Tobruk

**Ibrahim Ahmed Eshible**, Mayor of Tripoli

**Mustfa Mohammed Mohammed Albaroni**, Mayor of Zintan

**Muftah Ataher Muftah Ahmadi**, Mayor of Zliten

**Sandra Goffin**, Head of Operations at the EU Delegation to Libya (*online*)

**Filippo Terruso**, Advisor at the Secretariat-General of the European Committee of the Regions (*online*)

**Giovanni Gardelli**, Unit for the Coordination of Local Authorities, Regional and Mountain Policies of the Autonomous Province of Trento

**Flavio Deflorian**, Rector of the University of Trento

**Marco Tubino**, President of the Centro per la Cooperazione Internazionale



# SEPTEMBER, 27<sup>TH</sup> - OPENING MEETING



@Trento, Depero Room - Opening Meeting





# SEPTEMBER, 27<sup>TH</sup> - OPENING MEETING



@Trento, Depero Room - Opening Meeting



# SEPTEMBER, 27TH - MEETING LOCAL PRESS



Muftah Ahmadi

## IL PROGETTO

Scambi formativi per dieci municipalità del Paese

### Dalla Libia per il "modello Trentino"

Trentino e Libia unite in un rapporto di collaborazione reciproco. Il progetto quadriennale Rebuild, presentato ieri al palazzo della Provincia alla presenza del sindaco di Zliten, Muftah Ahmadi, è un primo importante passo. Saranno coinvolte anche altre nove città libiche tra cui Benghazi, Sirte, Tobruk, Tripoli Centrale, con le due realtà locali europee, ovvero la Provincia e la Regione Friuli Venezia Giulia. Partner tecnico, il Centro per la cooperazione internazionale.

«Vogliamo provare a copiare il modello trentino», ha spiegato Ahmadi - «soprattutto nei campi dell'apprendimento e della formazione, intesa co-

me il miglioramento delle competenze dello staff nelle diverse municipalità, ma anche alle nozioni di gestione finanziaria ed amministrativa, così come a quelle inerenti i flussi turistici e la tutela culturale. In un percorso condiviso in cui, siamo sicuri, impareremo tanto gli uni dagli altri». Rebuild infatti è quello che viene definito "progetto di cooperazione decentrata", e punta a rafforzare i servizi pubblici locali in Libia attraverso un sistema di formazione erogato dalle università libiche alle rispettive municipalità. Nelle prossime settimane verrà avviata la sessione di preparazione dei formatori.



### A MondoMelinda la visita della delegazione di sindaci libici

Nel tardo pomeriggio di ieri si è tenuta l'incontro con i vertici della Federazione Trentina della Cooperazione e del Consorzio Melinda



Rebuild" (capofila la Provincia autonoma di Trento) una delegazione di dieci sindaci di MondoMelinda e alcune realtà del Consorzio formato da quattromila soci, tra cui di Non e di Sole.

uno scambio di vedute sul tema della cooperazione e dello sviluppo economico.

e provinciale agli enti locali e ai rapporti con il Consiglio Provinciale, è stata accolta dalla Provincia della Cooperazione e da Andrea Farinetti, responsabile marketing

## Il progetto europeo

### Trentino modello di autogoverno per la Libia I sindaci: «Servono partner esperti»

TRENTINO L'autonomia trentina come modello di autogoverno e di relazione tra amministrazioni locali e centrali. È questo l'ambizioso scopo del progetto europeo «Rebuild - Research and Education Building Urban Institutions for Local Development», avviato ad aprile dalla Provincia con il coinvolgimento della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia, oltre al Centro per la Cooperazione Internazionale (CCI) e dieci Università libiche in qualità di partner tecnici. Partner in questo percorso saranno infatti dieci comuni libici - Azzawiyah, Benghazi, Beni Walid, Gharyan, Sabha, Sirte, Tobruk, Tripoli Centrale, Zintan, Zliten - e ogni zona del paese, uno stato tragicamente noto alla cronaca per situazioni di durissimo conflitto che ora, con la costituzione del nuovo governo libico di unità nazionale, vuole intraprendere la strada della ricerca in ambito amministrativo e sociale.

**Finanziamenti**  
L'iniziativa durerà quattro anni con un costo di 4,5 milioni, L'Ue paga il 95%

«Amministrazione, gestione finanziaria, turismo, cultura, formazione di tutti i quadri delle municipalità ci interessano i settori più vari. Siamo qui per imparare il più possibile, e per questo abbiamo bisogno di partner esperti che hanno il desiderio di trasmetterci la loro esperienza», ha dichiarato il sindaco di Zliten, nonché portavoce dell'Associazione Nazionale consigli municipali libici, Muftah Ahmadi, in questi giorni in Trentino per la prima delle molte visite istituzionali previste. Un viaggio alla scoperta di alcuni dei luoghi simbolo dell'autonomia trentina tra cui la Magnifica Comunità.

Nessun modello calato dall'alto però: vista la particolarità del territorio libico solo gli amministratori locali possono sapere cosa è meglio per ognuna delle proprie realtà. La parola d'ordine è «cooperazione decentrata». «Non abbiamo obiettivi preimposti, né strade già tracciate», ha spiegato l'assessore agli enti locali Mattia Gottardi - «siamo qui per capire insieme dove ci porterà questo percorso. Saranno le identità diffuse della Libia a dare spunti per la prosecuzione del progetto. La nostra stessa autonomia è dinamica e in continuo cambiamento, grazie a 70 anni di negoziazioni». Il progetto, della durata complessiva di quattro anni e del budget totale di quasi 4,5 milioni, di cui il 95% finanziato dall'Ue, punta dunque a fare rete tra realtà geograficamente ma unite dal desiderio di scambiarsi buone pratiche in ogni settore. Accanto a questo, il nuovo governo libico si è impegnato nel completamento del processo di cessate il fuoco e sostituzione delle milizie con forze di sicurezza regolari, e con l'erogazione ai cittadini di servizi sociali ed economici.

Chiara Marsilli  
© RIPRODUZIONE RISERVATA

## Rebuild, la Libia a Trento

Con il progetto REBUILD insieme verso lo sviluppo sostenibile



### Dalla Libia alla Val di Non per il mondo cooperativo locale visita a Melinda

Pubblicato il settembre 19 - 30 settembre 2021  
di Fabrizio Bida



Franco Iannelli si trova presso Palazzo Geronzi  
23 settembre alle ore 10.07 - Trento - 3

Oggi ho avuto il piacere di incontrare la delegazione composta dai sindaci libici di Azzawiyah, Benghazi, Beni Walid, Gharyan, Sabha, Sirte, Tobruk, Tripoli Centrale, Zintan, Zliten.

L'incontro è stato organizzato in occasione della loro visita in Trentino per un importante progetto di cooperazione internazionale - capofila la Provincia Autonoma di Trento - "REBUILD", che promuove la condivisione di "buone pratiche" e insieme la reciproca conoscenza tra i rappresentanti di territori che sono meno lontani di quanto gli eventi degli ultimi tempi ci abbiano fatto pensare.

Se su scala nazionale spesso prevalgono le differenze, se tra Stati a volte risulta la distanza, su scala locale è più facile trovare similitudini perché nell'amministrare una città, le grandi sfide sono le stesse: la viabilità, lo smaltimento dei rifiuti, le biblioteche pubbliche, lo smaltimento della burocrazia.

Senza poi contare che ogni scambio, ogni incontro fa cadere barriere, pregiudizi, diffidenze. E noi trentini per far prevale nelle nostre società una cultura democratica e rispettosa delle differenze.



### Lunedì in Sala Depero il punto sul progetto europeo "REBUILD"

Il progetto europeo "REBUILD" di cui è capofila la Provincia autonoma di Trento rappresenta una importante occasione di confronto tra i sindaci delle municipalità libiche coinvolte nel progetto.

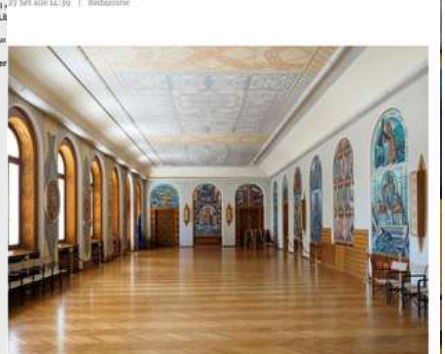
Per fare il punto sul progetto con i referenti della Provincia autonoma di Trento e con i sindaci libici coinvolti, è previsto un incontro lunedì 27 settembre alle 10.15.

Come al solito, per poter partecipare, raccomandiamo ai colleghi di accordarsi inviando, entro le ore 9 di lunedì 27 settembre, all'indirizzo stampa@provincia.tn.it.



### Libia e Trentino, con il progetto REBUILD insieme verso lo sviluppo sostenibile

27 Set alle 14:39 | Indicazione





# SEPTEMBER, 27TH- COUNCIL FOR LOCAL AUTONOMIES

27th of September

*Morning*

**Institutional meetings between the Steering Committee participants and the main institutions in Trentino**

Meeting with the Consortium of Municipalities of Trentino and the Council for Local Autonomies on:

- the framework of multilevel governance between Trentino Province and Municipalities
- the experience of the Trentino Municipalities on local finance
- the support that the Consortium of Municipalities of Trentino offers to municipalities in the provision of services, with particular attention to waste management, electricity grid and local transport
- the role of the Training Agency of the Consortium on the competences of Municipalities' staff



@Trento, Consortium of Municipalities of Trentino - Meeting with the Council for Local Autonomies

# SEPTEMBER, 27<sup>TH</sup> - VISIT TRENTINO



## Afternoon

**Visit to Val di Non to learn about Trentino cooperatives and visit one of the main Trentino cooperative companies active in the agricultural sector.**

The visit represented an opportunity to learn about the Trentino cooperative system, as well as deepening the understanding of the roles that the local authorities have had in supporting the cooperative movement in order to promote social cohesion through socio-economic development.

### **Visit Trentino - Val di Non**

Agricultural cooperative consortium MondoMelinda (Predaia).



@Val di Non, MondoMelinda



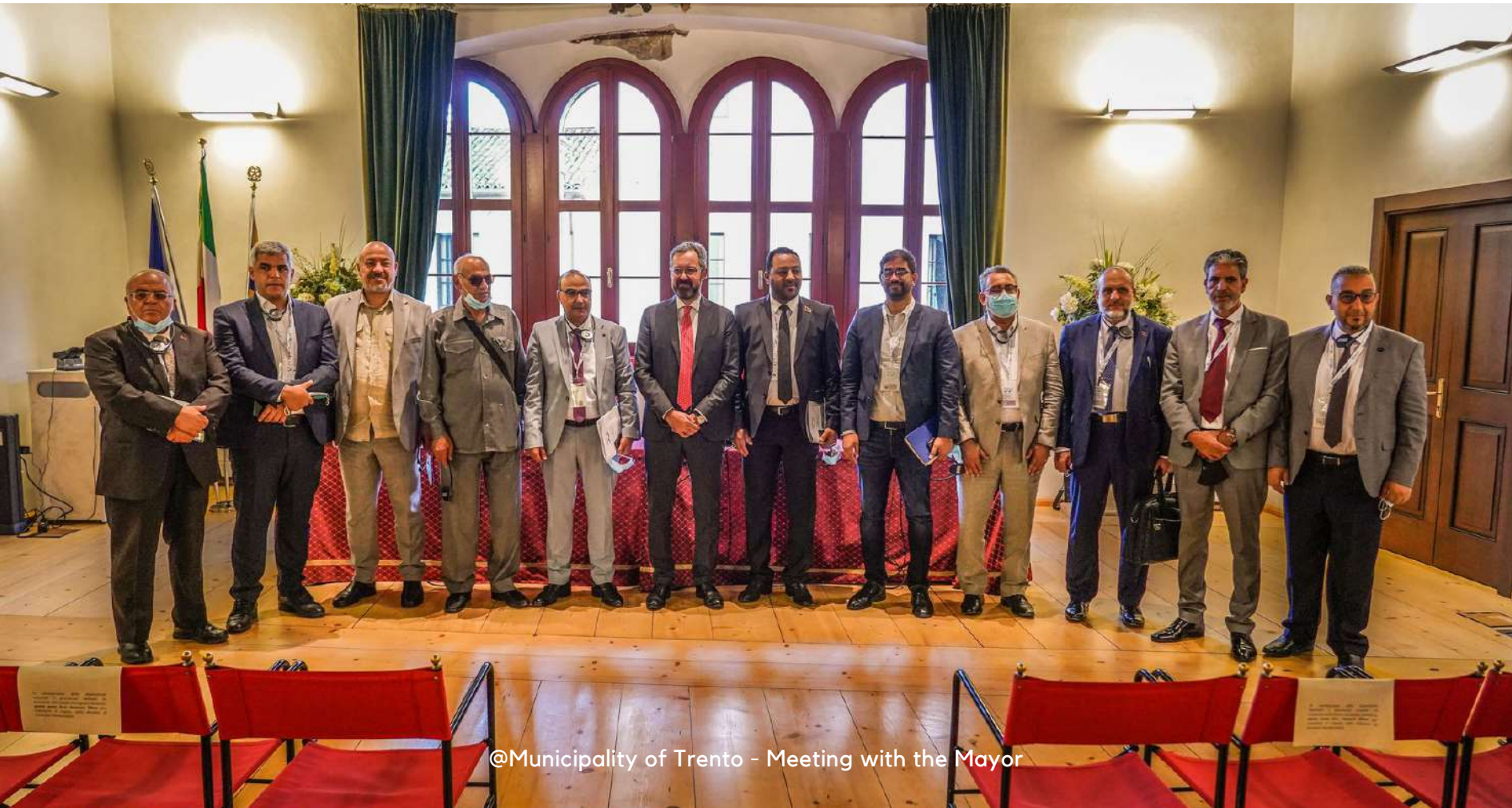
# SEPTEMBER, 28<sup>TH</sup> - MUNICIPALITY OF TRENTO

28th of September

*Morning*

Trento Municipality

Meeting with Franco Ianeselli, Mayor of Trento



@Municipality of Trento - Meeting with the Mayor



# SEPTEMBER, 28<sup>TH</sup> - STEERING COMMITTEE

28th of September

*Morning*

Main meeting of the Steering Committee to discuss and approve the main REBUILD working documents.



@Trento, Depero Room - Main meeting of the Steering Committee





**Trentino** has a population of 542,000 inhabitants and an area of 6,200 km<sup>2</sup>.

**Autonomy.** Italy is divided into 20 regions, 15 with ordinary statute and 5 with special statute. The Autonomous Province of Trento is unique (along with the Autonomous Province of Bolzano) as the autonomous statute applies to a PROVINCE; the two Autonomous Provinces of Trento and Bolzano constitute the Autonomous Region of Trentino-Alto Adige/Sudtirol.

The autonomous status of these two provinces is the only one founded on an international agreement (*Gruber-Degasperi Agreement*, 1946), which makes the autonomy strengthened with respect to national laws.

### Why the Province of Trento is Autonomous?

Special autonomy is recognized in **bilingual areas** (Val d'Aosta, Friuli Venezia Giulia and the Province of Bolzano) or regions characterized by physical isolation from the rest of the country (Sicily, Sardinia); however, Trentino's autonomy has different reasons for being in place.

**Self-government.** The Autonomous Province of Trento has an aptitude for self-government, originating from centuries of history, built on traditions and rules that communities have given themselves and preserved in spite of all different political and social events. The political structure of Trentino was influenced more by the Central European model than by the French-Napoleonic model.

**From a geographical** point of view, Trentino has always been a "land of passage" and exchange between northern and southern Europe. The Adige Valley (the Adige is the second Italian river and crosses our territory from north to south) and the mountainous conformation have guaranteed the persistence of strong local characteristics and a contrast between the valley and the peripheral areas, that have always defended their autonomy.

**Geo-economic characteristics.** The morphological conformation of Trentino (mountain area) has influenced its communications and the economy throughout history. The main production factors (e.g., woods, pastures, lakes, rivers) are common goods managed by the local community, not private property.



**542,000**  
INHABITANTS



**6,200**  
KM<sup>2</sup>

**1946**

GRUBER-DEGASPERI AGREEMENT

## AUTONOMY



BILINGUAL AREA



SELF GOVERNMENT



LAND OF PASSAGE



GEO-ECONOMIC CONFORMATION



# SEPTEMBER, 28<sup>TH</sup> - STEERING COMMITTEE

## Members of REBUILD Steering Committee - REBUILD

Provincia autonoma di Trento

Mr Giovanni Gardelli

Ms Lorenza Biasetto

Municipality of Az-Zawiya

Mr Gamal Abdnaser Bahar

Municipality of Benghazi

Mr Alsaqar Emran Fadhil Allah Ahmed Abuwujawuri

Municipality of Beni Walid

Mr Yones Ali Mohamed Al-Azoozey

Municipality of Gharyan

Mr Yosof Khalifa Mohammed Ibderi

Municipality of Sabha

Mr Abraheem Hamid Alshawish

Municipality of Sirte

Mr Mukhtar Khalleefah Faraj Bin Khaleefah

Municipality of Tobruk

Mr Faraj Hashim Abdulkarim Alkhatabiyah

Mr Masoud Mohammed Sulayman Masoud

Municipality of Tripoli

Mr Ibrahim Ahmed Eshible

Municipality of Zintan

Mr Mustfa Mohammed Mohammed Albaroni

Municipality of Zliten

Mr Muftah Ataher Muftah Ahmadi

Friuli Venezia-Giulia Region

Ms Sandra Sodini

Mr Giulio Tarlao

Delegation of the European Union to Libya

Ms Marion Saurel

Liaison Manager

Ms Benedetta Oddo



## REBUILD Project Management Unit

Ms Tiziana Bresciani

Mr Andrea Fruet

Mr Stefano Rossi

Mr Gabriel Echeverria

Mr Andrea Anselmi

Ms Paola Zanon

Ms Francesca Toniolo

## With the kind support of

Ms Ileana Olivo

Ms Dolores Gervasi

Ms Chiara Sighele

Ms Silvia Destro

Ms Nicole Corritore

Mr Juan Torregrosa Rodriguez

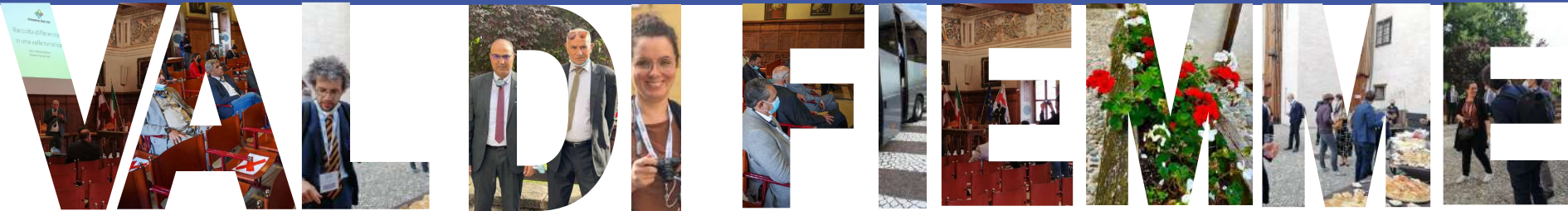


# SEPTEMBER, 28<sup>TH</sup> - STEERING COMMITTEE





# SEPTEMBER, 28<sup>TH</sup> - VISIT TRENTINO



## Afternoon

Val di Fiemme - Magnifica Comunità and Fiemme Servizi

Meeting with the local authorities and in particular the "Magnificent community". An opportunity to learn about a **self-governance system** that has its roots in history and which still plays an important role in local socio-economic development and in the **provision of services to the population**.

## Evening

Pergine Castle - official dinner





# SEPTEMBER, 29<sup>TH</sup> - FINAL MEETING

29th of September

Morning

Buonconsiglio Castle, Trento





# PORTRAITS







# FINAL CONCLUSIONS



## *1st Steering Committee meeting of the REBUILD project*

### *Partners' final conclusions*

Trento, Italy, 29 September 2021

In conclusion of the first meeting of the Steering Committee of the project **REBUILD, Research and Education Building Urban Institutions for Local Development**, united by the spirit of mutual trust and cooperation, the partners:

Recognizing the value of the **Nicosia Initiative** which has started six years ago as process of direct collaboration between European and Libyan local authorities upon the proposal by a delegation of Libyan mayors and under the aegis of the European Committee of the Regions,

Acknowledging that strategic peer-to-peer partnerships between European local authorities' leaders and Libya's mayors amid Libyan political uncertainty is a relevant and efficient approach to enhance well-being of Libyan citizens through supporting municipalities to deliver better services in key essential sectors and to support local governance in Libya

Acknowledging that the project **REBUILD, Research and Education Building Urban Institutions for Local Development** appropriately address the need to strengthen capacities of Libyan Municipalities through a training process delivered by Libyan universities, which is based on:

- 1. the key role of municipalities in promoting local development**
- 2. a curriculum jointly defined among REBUILD partners**
- 3. experiential learning processes**

Reiterating partners' full commitment in collaboration within the framework of the **REBUILD** project

Recognizing the need to adapt the project strategy and activities to the uncertain Libyan context and to the changes in its legislative and political framework



# FINAL CONCLUSIONS

## The Partners:

1. highlight the importance of seeking synergies with other projects and programmes that are implemented by the Libyan authorities and by international organizations to foster the leading role of local authorities in development processes.
2. praise the commitment of the partnership coordinator, the **Autonomous Province of Trento**, to manage the project partnership with a collaborative spirit that implements and sustains dialogue and mutual trust; and share its experience of good governance.
3. praise the commitment of partner Municipalities, and especially of the Mayors as their leaders, to facilitate the implementation of the project by:
  - leading the selection of the participants to the training activities and facilitate the logistic needed for its sound implementation
  - fostering continuous dialogue with Libyan Universities and with other entities involved in the project
  - assuring quality control of the training process by periodically meeting with the Local coordination group to evaluate progress and adjustments
  - supporting and engaging in the creation of a Community of Practices aimed at sharing experiences, good practices and successful strategies among Libyan territories, also through periodical meetings among the Mayors themselves.
4. praise the commitment of the partner autonomous **Region Friuli Venezia Giulia** for its valuable support to the **fishery pilot project** and its commitment in assisting the process to achieve the EU certification for Libyan fish export to European markets.
5. encourage the dialogue between Libyan Partner municipalities and the autonomous Province of Trento in identifying how to implement the pilot project concerning **renewable energies** applied to waste management in order to adapt it to Libyan needs and context.
6. encourage the **Project Management Unit** to work as proposed in the **plan of action** prepared and proposed by the **Technical Board** of the project and discussed and adopted by this Steering Committee.
7. agree to evaluate the 1st year-action plan by March 2022, when the next meeting of the **Steering Committee** is scheduled.



# REBUILD



**This visual storyboard was produced by the International Cooperation Centre  
with the financial support of the European Union**

**Its contents are the sole responsibility of the Autonomous Province of Trento and do not  
necessarily reflect the views of the European Union**



# REBUILD

