


الدورة رقم 3  
أنشطة التدريب  
اجتماعات التنسيق  
أبريل-أكتوبر 2023

REBUILD



9



Image: Sweet Art, Shutterstock

# المقدمة

تشير هذه القصة المصورة إلى أنشطة مشروع ريبلد التي تم تنفيذها من شهر أبريل إلى شهر أكتوبر 2023. وينصب التركيز فيها على تنفيذ الأنشطة التدريبية واجتماعات التنسيق.

## أنشطة التدريب في الدورة الثالثة

- تدريب المدربين (التعلم عبر الإنترنت + تدريب المدربين في الحضور المباشر)
- الأنشطة التدريبية في البلديات

## الاجتماعات التنسيقية

الاجتماع الرابع للمجلس الفني (عبر الإنترنت)

الاجتماع الثالث للجنة التوجيهية في تريستا (إيطاليا)

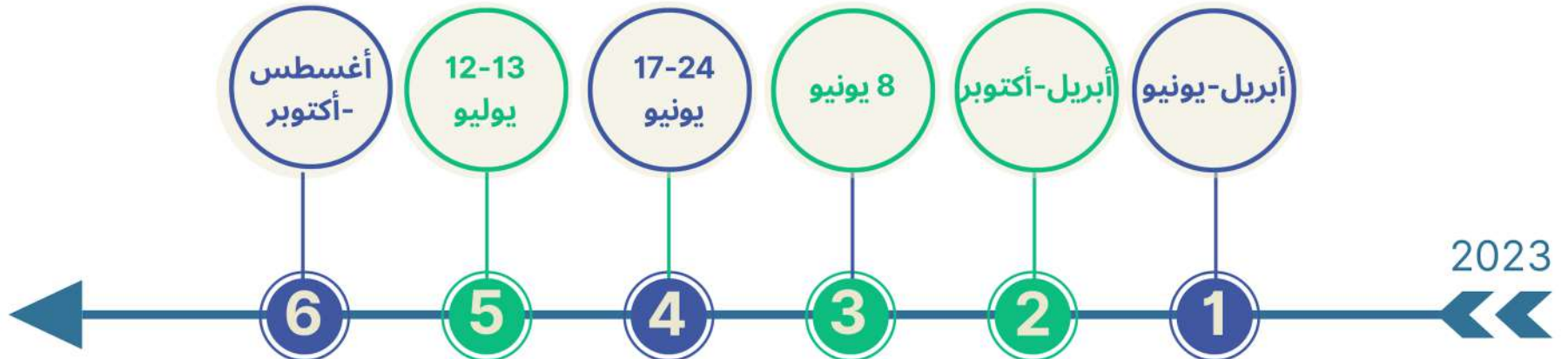
مجموعات العمل عبر الإنترنت

المواضيع: تحديد مذكرة التفاهم للمشروع التجريبي للسلامة البيئية؛ اجتماعات منتظمة مع جميع شركاء مشروع ريبلد؛ اجتماعات مع مسؤولي الإعلام في المشروع؛ اجتماعات التنسيق للمشروع التجريبي لمصائد الأسماك

# المشاركون

أنشطة التدريب ■ أنشطة التنسيق

المشاركون	رقم	الأنشطة
مدربو الدورة الثالثة وموظفو مشروع ريبلد في البلديات والجامعات	40	تعلم إلكتروني لتدريب المدربين (منصة ريبلد)
جميع شركاء المشروع	33	اجتماعات شهرية
كافة شركاء المشروع	36	اجتماع المجلس الفني الرابع (عبر الإنترنت)
مدربو الدورة الثالثة ومسؤولو مشاريع الجامعات + مدربون من مركز تدريب البلديات ودعم اللامركزية	25	تدريب المدربين في الحضور المباشر في (طرابلس)
رؤساء البلديات أو ممثلون عنهم، مدير الاتصال، منسق مشروع ريبلد في ليبيا، وزارة الحكم المحلي	33	اجتماع اللجنة التوجيهية الثالثة (تريستي)
موظفوا البلدية	150	التدريب في البلديات العشر الشريكة



# الأنشطة التدريبية "الدورة رقم 3"

تتناول الدورة التدريبية الثالثة إدارة المشاريع، وهي تقنية لحل المشكلات لتسهيل عمليات صنع القرار. وينصب التركيز فيها على كيفية ترجمة عمليات التنمية المحلية إلى إجراءات من قبل السلطة المحلية من خلال المشاريع والسياسات العامة.

يشير مصطلح "المشروع" ، في اللاتينية بروجيكتاره proiectare ، إلى "الدفع إلى الأمام". يلح أصل هذه الكلمة إلى دافع قوي تجاه المستقبل والعزم على بناء شيء غير موجود بعد ، للتأثير على موقف يريد المرء تغييره في الاتجاه المطلوب. يمكن تطبيق هذه الرغبة الديناميكية في التغيير في أكثر مجالات الحياة تنوعًا والتي أيضا تعكس رغبة الناس وقدرتهم على إيجاد حلول جديدة للاحتياجات المعقدة المتطورة. يمكن تحليل المشاريع من وجهتي نظر: المنهجية (كيفية تنظيم الأنشطة) والتنظيمية (كيفية إعداد المنظمة من أجل تنفيذ الأنشطة بشكل صحيح).

- السياسات العامة هي تعبيرات عن التفاعل بين الجهات الفاعلة داخل البلدية والإطار القانوني. ينصب التركيز في الدورة الثالثة على منهجية وتحليل وتقييم السياسات العامة.

الدورة التدريبية - 6 أشهر	
ب. تدريب البلديات 3 أشهر	أ. تدريب المدربين 3 أشهر
<p>B.1 الجامعات تقوم بتدريب البلديات الليبية</p> <p>72 ساعة أغسطس-أكتوبر 2023</p> <p>B.2 التوجيه عن بعد</p>	<p>A.1 التعلم الإلكتروني</p> <p>7 أسابيع أبريل-يونيو 2023</p> <p>A.2 تدريب في الحضور المباشر في طرابلس</p> <p>7 أيام 17-24 يونيو 2023</p>

الدورة رقم 3. إدارة دورة المشروع و السياسات العامة

م.3.1. إدارة دورة المشروع

م.3.2. إدارة المخاطر وأدوات إدارة المشاريع

م.3.3. السياسات العامة

# تقييم أنشطة "الدورة الثالثة" في ليبيا

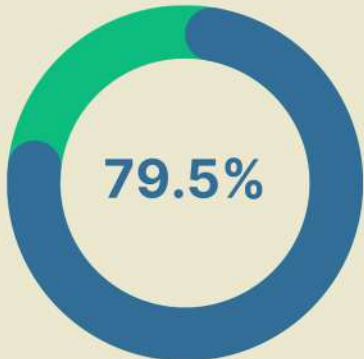
## تدريب المدربين

لأول مرة منذ بداية المشروع، تم عقد تدريب المدربين للدورة الثالثة في ليبيا (طرابلس). وكان لذلك أثر إيجابي خاصة لأنه كان من الممكن تنظيم زيارات ميدانية واجتماعات مع أصحاب المصلحة الليبيين ذوي الصلة بالمشروع.

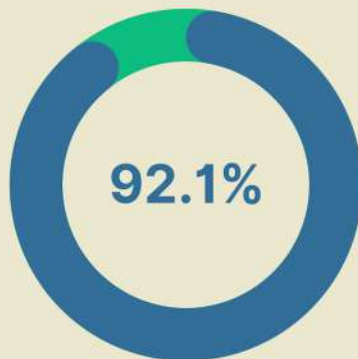
## تدريب البلديات

وقد حظيت الزيارات الميدانية بتقدير خاص، حيث كانت متسقة مع موضوع الدورة الثالثة. وقد تزايد استخدام المنهجيات التفاعلية والتشاركية مثل العمل الجماعي، وسيتم الحفاظ على هذه الممارسات أيضاً في أنشطة التدريب المستقبلية.

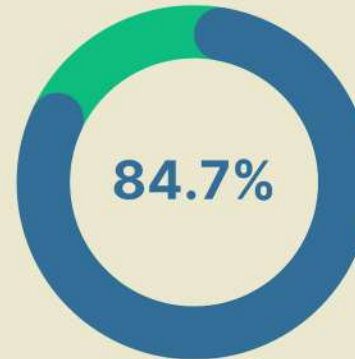
- + تعد إدارة دورة المشروع موضوعاً ذا أهمية وذو أولوية
- ولم يكن اختيار المشاركين من بين المسؤولين البلديين كافياً دائماً
- + تم ملء تقييم التدريب والتقييم الذاتي من قبل المشاركين بشكل مناسب
- اشتكى العديد من المشاركين من توقيت التدريب (بعد ساعات العمل)



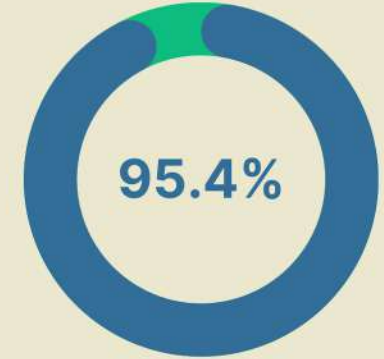
التدريب



تعليقات إيجابية للغاية على مهارات المدربين



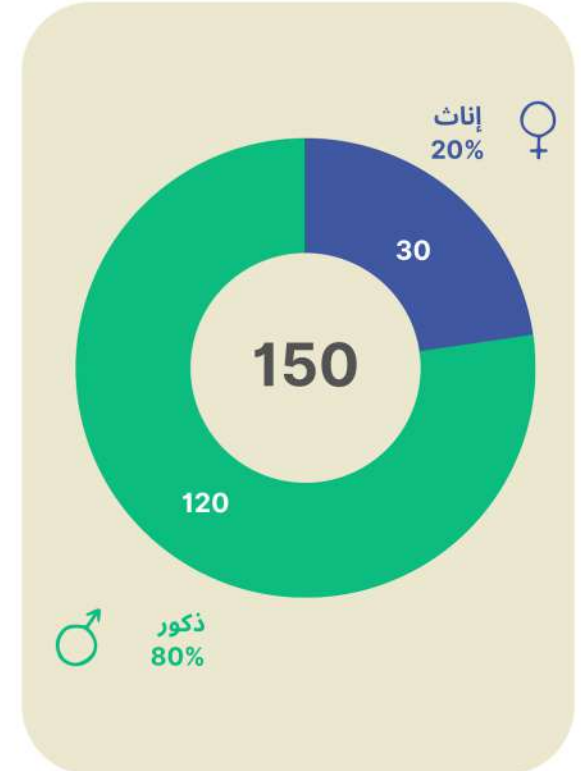
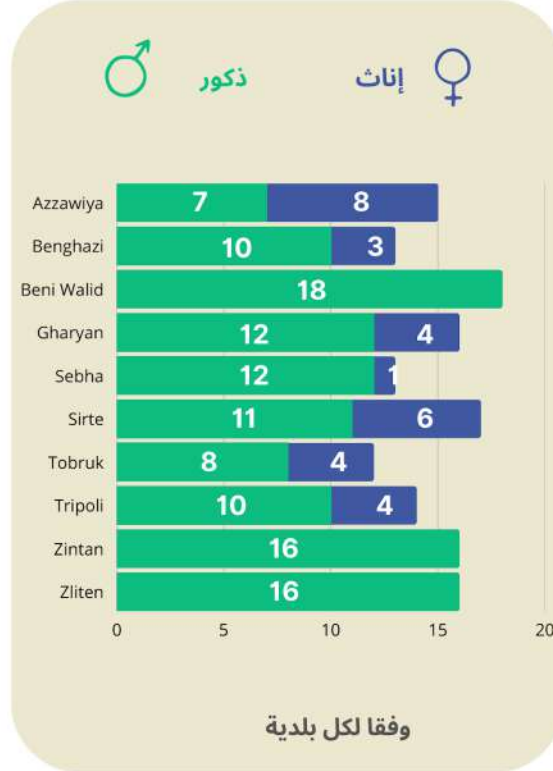
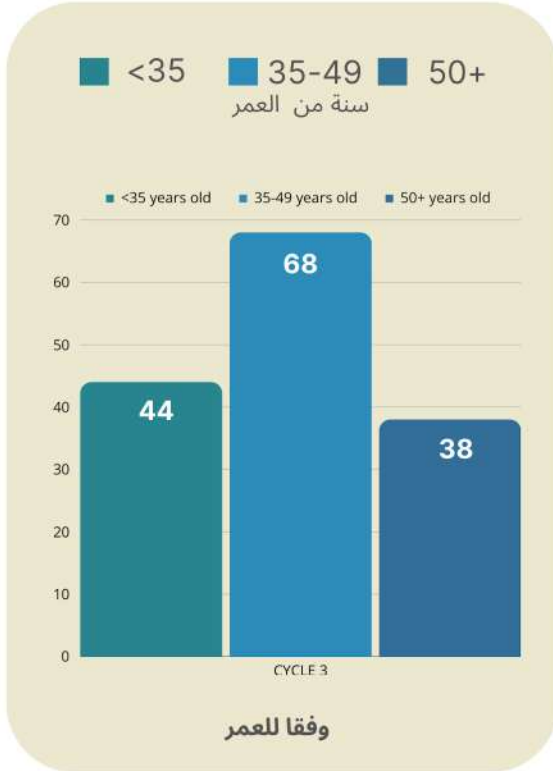
المشاركون يقومون بتقييم المدربين



الرضا العام عن التدريب

# المشاركون في الدورة الثالثة

المشاركون في الأنشطة التدريبية في البلديات: 150



اقسام البلدية التي تم استهدافها في الغالب:

- إدارة المشاريع
- الأنشطة الاقتصادية
- الموارد البشرية
- التخطيط العمراني
- الإصحاح البيئي

المشاركون 25  
النساء 8%

# تدريب المدربين (طرابلس)

17 - 24 يونيو 2023



زيارتين ميدانيتان: 2

# تدريب المدربين (طرابلس)

17 - 24 يونيو 2023





عدد ساعات التدريب: 36

# تدريب المدربين (طرابلس)

17 - 24 يونيو 2023



mera  
تم الالتقا  
y A04s

المشاركون الحاضرون 15  
النساء 3, 53%

# التدريب في الزاوية

أغسطس-سبتمبر 2023



المشاركون الحاضرون 13  
النساء 23,1%

# التدريب في بنغازي

سبتمبر-اكتوبر 2023



المشاركون الحاضرون 18  
النساء 0%

# التدريب في بني وليد

أغسطس-سبتمبر 2023



المشاركون الحاضرون 16  
النساء 25%

# التدريب في غريان

أغسطس-سبتمبر 2023



المشاركون الحاضرون 13  
النساء 7,7%

# التدريب في سبها

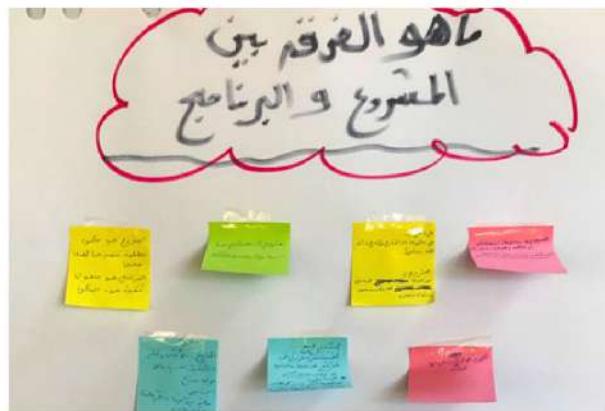
أغسطس-سبتمبر 2023



المشاركون الحاضرون 17  
النساء 35,3%

# التدريب في سرت

أغسطس-سبتمبر 2023



المشاركون الحاضرون 12  
النساء 33,3%

# التدريب في طرق أغسطس-سبتمبر 2023

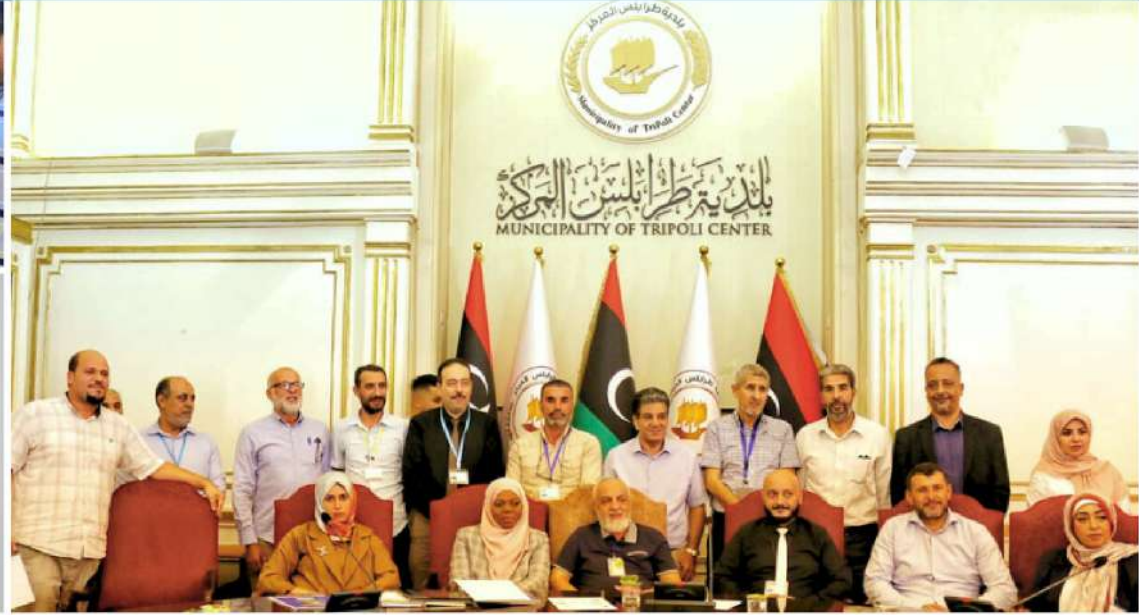




المشاركون الحاضرون 14  
النساء 28,6%

# التدريب في طرابلس

## أغسطس-أكتوبر 2023



المشاركون الحاضرون 16  
النساء %0

# التدريب في الزنتان

أغسطس 2023



المشاركون الحاضرون 16  
النساء 0%

# التدريب في زيتن

أغسطس-سبتمبر 2023





# اجتماع اللجنة التوجيهية الثالثة

12-13 يوليو 2023 (تريستي)



اللجنة التوجيهية هي هيئة اتخاذ القرار في مشروع **ريبلد**. ومهمتها تعزيز الإطار المؤسسي لتنفيذ أنشطة المشروع واستدامة نتائج المشروع.

## المشاركون

مقاطعة ترينتو المتمتعة بالحكم الذاتي؛ بلديات الزاوية وبنغازي وبنو وليد وغريان وسبها وسرت وطبرق وطرابلس والزنتان وزليتن؛ مركز التعاون الدولي؛ منطقة الحكم الذاتي فريولي فينيتسيا جوليا؛ مديرة الاتصال؛ منسق مشروع ريبلد في ليبيا؛ وفد الاتحاد الأوروبي إلى ليبيا واللجنة الأوروبية للأقاليم (عبر الإنترنت)؛ وزارة الحكم المحلي الليبية؛ المعهد الوطني لعلوم المحيطات والجيوفيزياء التجريبية؛ المقيمون الخارجيون (Disamis) ومشروع TAMSALL.

## أهداف الاجتماع

- مراقبة تنفيذ المشروع وتقييم الإنجازات التي تم تحقيقها حتى الآن
- الموافقة على خطة العمل للسنة الثالثة (أبريل 2023 - مارس 2024)
- تمهيد الطريق بعد تنفيذ مشروع ريبلد

## المنهجية

شملت فعاليات اللجنة التوجيهية الأنشطة والاجتماعات الميدانية. الأنشطة الميدانية هي فرص لتحليل ممارسات التنمية المحلية (اليوم الأول). تعتبر الاجتماعات خطوات ضرورية للتنفيذ المشترك للمشروع بين الشركاء الليبيين والاتحاد الأوروبي (اليوم الثاني).

## زيارات ميدانية

- مجمع الميناء القديم - لقاء بلدية تريستي وهيئة الموانئ
- مارانو لاجوناري - اجتماع مع تعاونية الصيادين سان فيتو، بلدية مارانو لاجوناري، إدارة الوقاية بهيئة الصحة



## القصة المصورة للجنة التوجيهية الثالثة



## ملخص فيديو لأول عامين من ريبلد



# اجتماعات تنسيقية

## مشاركة مشروع ريبلد في الزيارة الدراسية مع مركز تدريب البلديات ودعم اللامركزية (كيل، ألمانيا)

في الفترة من 30 أبريل إلى 1 مايو 2023، شارك أحد مسؤولي تدريب مشروع ريبلد في زيارة دراسية نظمتها جامعة كيل للمدرّبين وموظفي مركز دعم البلديات وتطوير اللامركزية (MDDSC). هدفت الزيارة الدراسية إلى تحسين مركز التدريب الوطني الليبي المنشأ حديثاً من خلال المقارنة مع المراكز الدولية. تم عرض ومناقشة منهج التدريب المختلط لريبلد باعتباره نهجاً محتملاً يمكن اعتماده أيضاً خارج أنشطة المشروع.



## مجموعات العمل عبر الإنترنت

**اجتماعات منتظمة مع جميع شركاء ريبلد:** اجتماعات يحضرها في المتوسط 20-30 شخصاً، حيث تتم مراقبة المشروع ومناقشة القضايا الرئيسية بين الشركاء، مثل: مراقبة المشروع وتقييمه وتدقيقه، والقضايا المالية، وإجراءات المنح الفرعية، وأنشطة التدريب (الدورتان 3 و 4) والمشاريع الرائدة، المتطلبات الإدارية (تقارير الشركاء لمدة 6 أشهر)، المشروع، تعديل عقد المنحة.

**اجتماعات حول المشروع التجريبي للسلامة البيئية:** اجتماعات بين البلديات الخمس ووزارة الحكم المحلي لوضع الصيغة النهائية لمذكرة التفاهم للمشروع والخطة التشغيلية لتنفيذه.

**الاجتماعات بين مسؤولي الإعلام:** اجتماعات شهرية لمراقبة أنشطة الاتصال التي يتم تنفيذها والتنسيق حول الأنشطة المخطط لها ومناقشة سبل التواصل.



## المشروع التجريبي لمصائد الأسماك

ضمن المشروع التجريبي لمصائد الأسماك ريبلد، في سبتمبر 2023، وضع فريق خبراء OGS اللمسات الأخيرة على تقرير يقدم تحليلاً مفصلاً في جميع أنحاء ليبيا حول موانئ وأسواق مصائد الأسماك التي تمت زيارتها خلال **المهمة الثانية إلى ليبيا** (مارس 2023). يحتوي التقرير على أوراق ومعلومات تلخص الخطوات اللازمة التي يجب اتخاذها في كل المواقع التي تم التفتيش عليها لتحقيق معايير الاتحاد الأوروبي في إدارة سلسلة مصائد الأسماك: من البحر إلى المتجر/السوق. وتم تحديد موقعين لتدخل العمل التجريبي: ميناء الصيد بزليتن وميناء الأتراك بطبرق. ومن بين هذين المرشحين، تم اختيار ميناء زيتن كمكان لإجراء الأعمال في الموقع، مع الأخذ في الاعتبار أيضاً الحاجة إلى تحسين الموارد المتاحة لتنفيذ التدخل.



البحث والتعليم  
لبناء  
المؤسسات الحضرية  
للتنمية المحلية

REBUILD

Research and Education  
Building  
Urban Institutions for  
Local Development

EuropeAid/167744/DH/ACT/Multi  
NEAR-TS/2020/422-410



Co-funded by  
the European Union

\*This visual storyboard was produced with the financial support of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the Autonomous Province of Trento and do not necessarily reflect the views of the European Union

**REBUILD** is a project aiming at strengthening local public services in Libya through a permanent training mechanism delivered by Libyan universities to Libyan municipalities

يهدف مشروع **ريبيلد** إلى تعزيز الخدمات العامة المحلية في ليبيا من خلال آلية تدريب دائمة تقدمها الجامعات الليبية للبلديات الليبية.

# REBUILD

