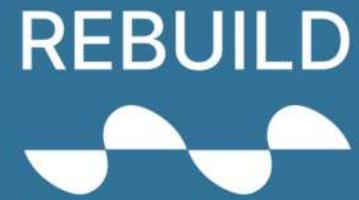


الدورة رقم 3
أنشطة التدريب
اجتماعات التنسيق
أبريل-أكتوبر 2023



9



Image: Sweet Art, Shutterstock

المقدمة

تشير هذه القصة المصورة إلى أنشطة مشروع ريبيلد التي تم تنفيذها من شهر أبريل إلى شهر أكتوبر 2023. وينصب التركيز فيها على تنفيذ الأنشطة التدريبية واجتماعات التنسيق.

أنشطة التدريب في الدورة الثالثة

- تدريب المدربين (التعلم عبر الإنترن特 + تدريب المدربين في الحضور المباشر)
- الأنشطة التدريبية في البلديات

الاجتماعات التنسيقية

- الاجتماع الرابع للمجلس الفني (عبر الإنترن特)
- الاجتماع الثالث للجنة التوجيهية في تريستا (إيطاليا)

مجموعات العمل عبر الإنترن特

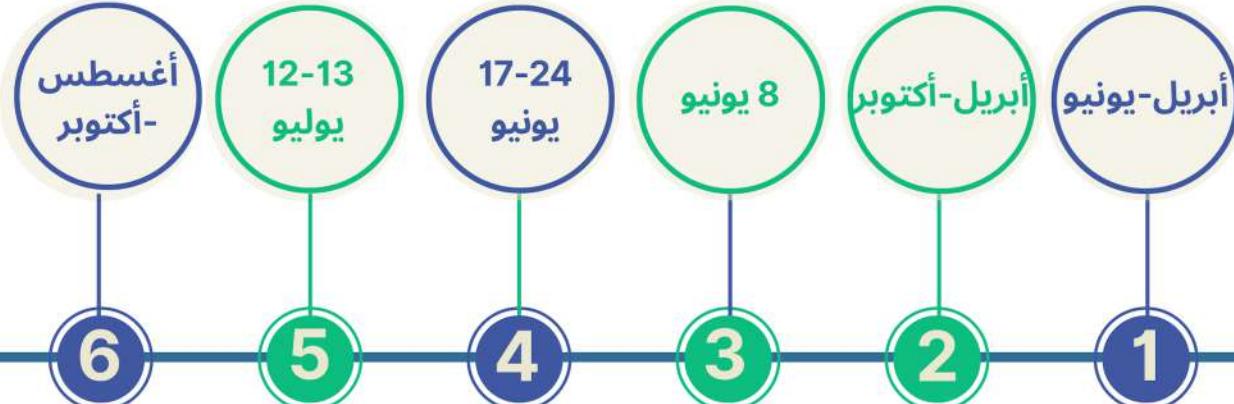
المواضيع: تحديد مذكرة التفاهم للمشروع التجاري للسلامة البيئية؛ اجتماعات منتظمة مع جميع شركاء مشروع ريبيلد؛ اجتماعات مع مسؤولي الإعلام في المشروع؛ اجتماعات التنسيق للمشروع التجاري لمصائد الأسماك

المشاركون

أنشطة التنسيق

أنشطة التدريب

الأنشطة	رقم	المشاركون
تعلم إلكتروني لتدريب المدربين (منصة ريبيلد)	40	مدربو الدورة الثالثة وموظفو مشروع ريبيلد في البلديات والجامعات
اجتماعات شهرية	33	جميع شركاء المشروع
اجتماع المجلس الفني الرابع (عبر الإنترن特)	36	كافة شركاء المشروع
تدريب المدربين في الحضور المباشر في (طرابلس)	25	مدربو الدورة الثالثة ومسؤولو مشاريع الجامعات + مدربون من مركز تدريب البلديات ودعم الامرکزية
اجتماع اللجنة التوجيهية الثالثة (تربيستي)	33	رؤساء البلديات أو ممثلون عنهم، مدير الاتصال، منسق مشروع ريبيلد في ليبيا، وزارة الحكم المحلي
التدريب في البلديات العشر الشريكة	150	موظفو البلدية



الأنشطة التدريبية "الدورة رقم 3"

تناول الدورة التدريبية الثالثة إدارة المشاريع، وهي تقنية لحل المشكلات لتسهيل عمليات صنع القرار. وينصب التركيز فيها على كيفية ترجمة عمليات التنمية المحلية إلى إجراءات من قبل السلطة المحلية من خلال المشاريع والسياسات العامة.

يشير مصطلح "المشروع" ، في اللاتينية بروجيكتاره projectare ، إلى "الدفع إلى الأمام". يلمح أصل هذه الكلمة إلى دافع قوي تجاه المستقبل والعزم على بناء شيء غير موجود بعد ، للتأثير على موقف يريد المرء تغييره في الاتجاه المطلوب. يمكن تطبيق هذه الرغبة الديناميكية في التغيير في أكثر مجالات الحياة تنوعاً والتي ايضا تعكس رغبة الناس وقدرتهم على إيجاد حلول جديدة لاحتياجات المعقدة المتطرفة. يمكن تحليل المشاريع من وجهتي نظر: المنهجية (كيفية تنظيم الأنشطة) والتنظيمية (كيفية إعداد المنظمة من أجل تنفيذ الأنشطة بشكل صحيح).

- السياسات العامة هي تعبيرات عن التفاعل بين الجهات الفاعلة داخل البلدية والإطار القانوني. ينصب التركيز في الدورة الثالثة على منهجية وتحليل وتقييم السياسات العامة.



الدورة رقم 3. إدارة دورة المشروع و السياسات العامة

م.1. إدارة دورة المشروع

م.2. إدارة المخاطر وأدوات إدارة المشاريع

م.3. السياسات العامة

تقييم أنشطة "الدورة الثالثة" في ليبيا

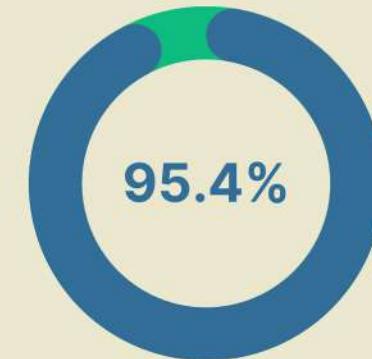
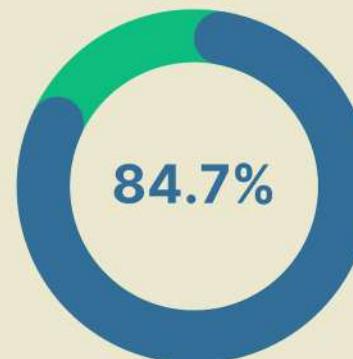
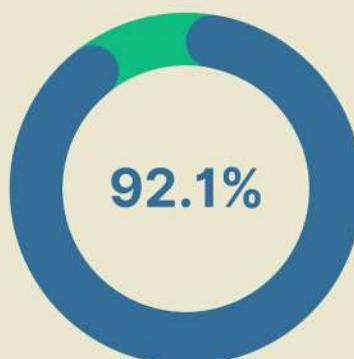
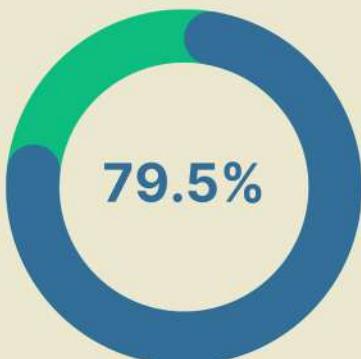
تدريب المدربين

لأول مرة منذ بداية المشروع، تم عقد تدريب المدربين للدورة الثالثة في ليبيا (طرابلس). وكان لذلك أثر إيجابي خاص لأنه كان من الممكن تنظيم زيارات ميدانية واجتماعات مع أصحاب المصلحة الليبيين ذوي الصلة بالمشروع.

تدريب البلديات

وقد حظيت الزيارات الميدانية بتقدير خاص، حيث كانت متعددة مع موضوع الدورة الثالثة. وقد تزايد استخدام المنهجيات التفاعلية والتشاركية مثل العمل الجماعي، وسيتم الحفاظ على هذه الممارسات أيضاً في أنشطة التدريب المستقبلية.

تعد إدارة دورة المشروع موضوعاً ذو أهمية وذو أولوية
+
ولم يكن اختيار المشاركين من بين المسؤولين البلديين كافياً دائماً
-
تم ملء تقييم التدريب والتقييم الذاتي من قبل المشاركين بشكل مناسب
+
اشتكى العديد من المشاركين من تأخير التدريب (بعد ساعات العمل)
-



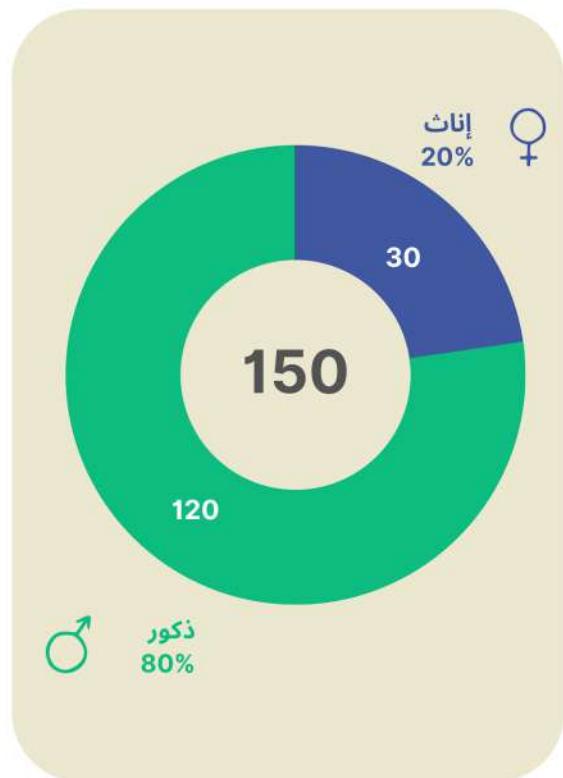
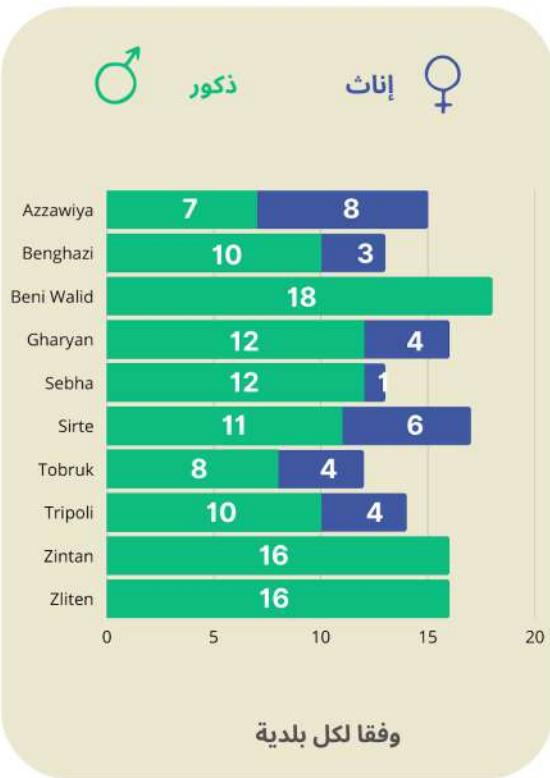
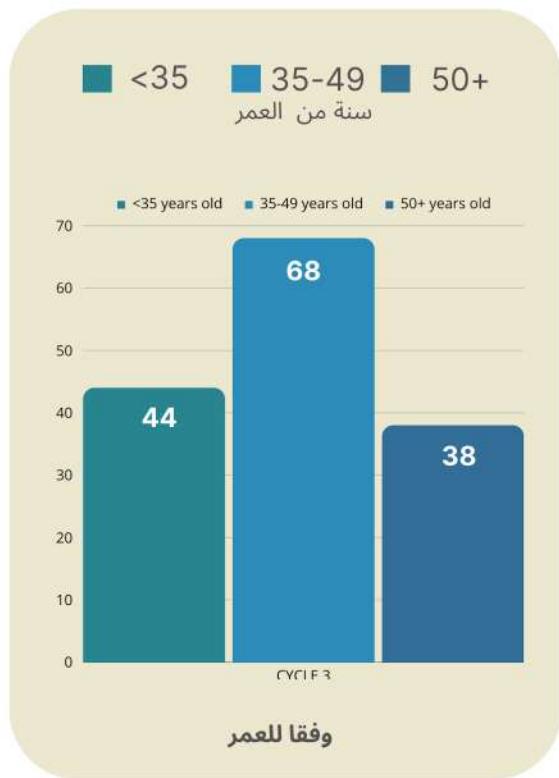
تعليقات إيجابية للغاية على مهارات المدربين. تعليقات إيجابية على المشاركة الفعالة أثناء التدريب

المشاركون يقومون بتقييم المدربين

الرضا العام عن التدريب

المشاركون في الدورة الثالثة

المشاركون في الأنشطة التدريبية في البلديات: 150



اقسام البلدية التي تم استهدافها في الغالب:

- التخطيط العمراني
- الإصلاح البيئي
- إدارة المشاريع
- الأنشطة اقتصادية
- الموارد البشرية

تدريب المدربين (طرابلس)

24 - 17 يونيو 2023

المشاركون 25
النساء 8%



زيارتین میدانیتان: 2

تدريب المدربين (طرابلس)

24 - 17 يونيو 2023



عدد ساعات التدريب: 36

تدريب المدربين (طرابلس)

2023 - 17 يونيو 24



mera
تم الالقاء
y A04s

التدريب في الزاوية

أغسطس-سبتمبر 2023



المشاركون الحاضرون 13
النساء %23,1

التدريب في بنغازي

سبتمبر-أكتوبر 2023



المشاركون الحاضرون 18
النساء 0%

التدريب في بنى وليد

أغسطس-سبتمبر 2023



التدريب في غريان

أغسطس-سبتمبر 2023

المشاركون الحاضرون 16
النساء 25%



التدريب في سبها

أغسطس-سبتمبر 2023

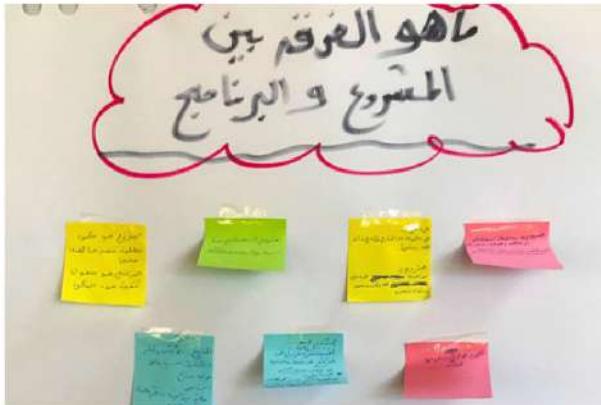
المشاركون الحاضرون 13
النساء %7,7



التدريب في سرت

أغسطس-سبتمبر 2023

المشاركون الحاضرون 17
النساء %35,3



التدريب في طبرق

أغسطس-سبتمبر 2023

المشاركون الحاضرون 12
النساء 33,3%



التدريب في طرابلس

أغسطس-أكتوبر 2023

المشاركون الحاضرون 14
النساء %28,6



التدريب في الزنطان

أغسطس 2023

المشاركون الحاضرون 16
النساء 0%



التدريب في زليتن

أغسطس-سبتمبر 2023

المشاركون الحاضرون 16
النساء 0%



اجتماع المجلس الفني الرابع

8 يونيو 2023 (عبر الإنترنت)

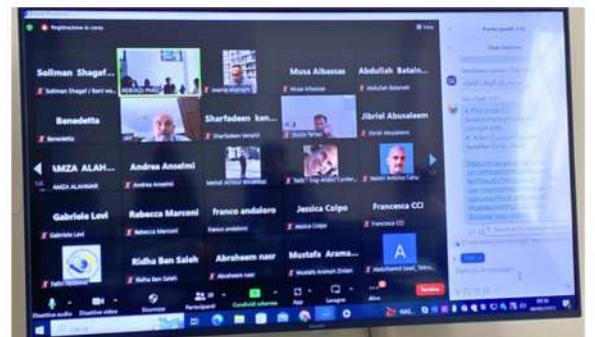
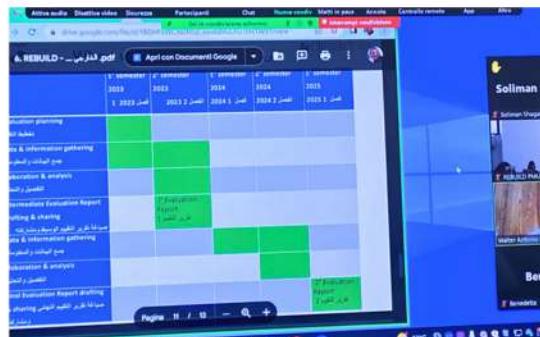
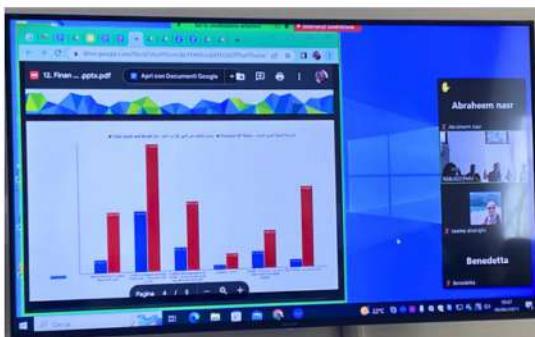
يتولى المجلس الفني الإشراف الفني على المشروع وتحديد خطة العمل السنوية والمراقبة الداخلية للمشروع. وهذا المجلس مسؤول أمام اللجنة التوجيهية لمشروع REBILD.

المشاركون

مدراء المشاريع والمسؤولين الإعلاميين في البلديات؛ مسؤولي المشاريع ومساعديهم من الجامعات؛ وحدة إدارة المشروع في ترينتو (PMU)؛ مديرية الاتصال؛ منسق مشروع REBILD في ليبيا؛ منطقة فريولي فينيتسيا جوليا؛ المعهد الوطني لعلوم المحيطات والجيوفизيات التطبيقية - OGS؛ بعثة الاتحاد الأوروبي إلى ليبيا؛ سباديل؛ المقيمين الخارجيين (Disamis).

المواضيع

- التحديث بشأن تنفيذ المشروع: في حين تم تخصيص السنة الأولى لوضع أدوات المشروع، ركزت السنة الثانية على تنفيذ الأنشطة. تم تنفيذ أنشطة المشروع (التدريب، المدرسة الصيفية، الزيارات الميدانية للمشروع التجريبي 1) وفقاً لخطة العمل، على الرغم من وجود مشكلة في تحويل الأموال من إيطاليا إلى ليبيا، وتم التغلب على هذا التحدي في ربيع عام 2023؛ بعد ذلك سيتم تنفيذ المدفوعات بانتظام.
- مراقبة المشروع وتقييمه
- التعديل على عقد المنحة بين مقاطعة ترينتو والاتحاد الأوروبي
- الميزانية، وإجراءات المنح الفرعية للجامعات، وأنشطة الاتصال، وتحليل خطة التنمية المحلية لكل بلدية
- العصف الذهني حول مستقبل REBILD بعد الانتهاء من المشروع في عام 2025.



اجتماع اللجنة التوجيهية الثالثة

12-13 يوليو 2023 (تربيستي)



القصة المصورة للجنة التوجيهية الثالثة



ملخص فيديو لأول عامين من REBUILD



اللجنة التوجيهية هي هيئة اتخاذ القرار في مشروع REBUILD. ومهمتها تعزيز الإطار المؤسسي لتنفيذ أنشطة المشروع واستدامة نتائج المشروع.

المشاركون

مقاطعة ترينتو المتمتعة بالحكم الذاتي؛ بلديات الزاوية وبنغازي وبني وليد وغريان وسبها وسرت وطبرق وطرابلس والزنتان وزليتن؛ مركز التعاون الدولي؛ منطقة الحكم الذاتي فريولي فينيتسيا جوليا؛ مديرية الاتصال؛ منسق مشروع REBUILD في ليبيا؛ وفد الاتحاد الأوروبي إلى ليبيا واللجنة الأوروبية للأقاليم (عبر الإنترن特)؛ وزارة الحكم المحلي الليبية؛ المعهد الوطني لعلوم المحيطات والجيوفيزياء التجريبية؛ المقيمين الخارجيين (Disamis) ومشروع TAMSALL.

أهداف الاجتماع

- مراقبة تنفيذ المشروع وتقييم الإنجازات التي تم تحقيقها حتى الآن
- الموافقة على خطة العمل للسنة الثالثة (أبريل 2023 - مارس 2024)
- تمهيد الطريق بعد تنفيذ مشروع REBUILD

المنهجية

شملت فعاليات اللجنة التوجيهية الأنشطة والمجتمعات الميدانية.

الأنشطة الميدانية هي فرص لتحليل ممارسات التنمية المحلية (اليوم الأول).

تعتبر الاجتماعات خطوات ضرورية للتنفيذ المشترك للمشروع بين الشركاء الليبيين والاتحاد الأوروبي (اليوم الثاني).

زيارات ميدانية

- مجمع الميناء القديم - لقاء بلدية تربى وهيئة الموانئ
- مارانو لاجوناري - اجتماع مع تعاونية الصيادين سان فيتو، بلدية مارانو لاجوناري، إدارة الوقاية ببهيئة الصحة

اجتماعات تنسيقية



مشاركة مشروع ريبيلد في الزيارة الدراسية مع مركز تدريب البلديات ودعم اللامركزية (كيل، ألمانيا)

في الفترة من 30 أبريل إلى 1 مايو 2023، شارك أحد مسؤولي تدريب مشروع ريبيلد في زيارة دراسية نظمتها جامعة كيل للمدربين وموظفي مركز دعم البلديات وتطوير اللامركزية (MDDSC). هدفت الزيارة الدراسية إلى تحسين مركز التدريب الوطني الليبي المنشآ حديثاً من خلال المقارنة مع المراكز الدولية. تم عرض ومناقشة منهج التدريب المختلط لريبيلد باعتباره نهجاً محتملاً يمكن اعتماده أيضاً خارج أنشطة المشروع.



مجموعات العمل عبر الإنترن特

اجتماعات منتظمة مع جميع شركاء ريبيلد: اجتماعات يحضرها في المتوسط 20-30 شخصاً، حيث تتم مراقبة المشروع ومناقشة القضايا الرئيسية بين الشركاء، مثل: مراقبة المشروع وتقديره وتدقيقه، والقضايا المالية، وإجراءات المنح الفرعية، وأنشطة التدريب (الدورتان 3 و 4) والمشاريع الرائدة، المتطلبات الإدارية (تقارير الشركاء لمدة 6 أشهر)، المشروع، تعديل عقد المنحة.

اجتماعات حول المشروع التجاري للسلامة البيئية: اجتماعات بين البلديات الخمس ووزارة الحكم المحلي لوضع الصيغة النهائية لمذكرة التفاهم للمشروع والخطة التشغيلية لتنفيذها.

الاجتماعات بين مسؤولي الإعلام: اجتماعات شهرية لمراقبة أنشطة الاتصال التي يتم تنفيذها والتنسيق حول الأنشطة المخطط لها ومناقشتها سبل التواصل.

المشروع التجاري لمصائد الأسماك

ضمن المشروع التجاري لمصائد الأسماك ريبيلد، في سبتمبر 2023، وضع فريق خبراء OGS اللمسات الأخيرة على تقرير يقدم تحليلًا مفصلاً في جميع أنحاء ليبيا حول موانئ وأسواق مصائد الأسماك التي تمت زيارتها خلال **المهمة الثانية إلى ليبيا** (مارس 2023). يحتوي التقرير على أوراق ومعلومات تلخص الخطوات الازمة التي يجب اتخاذها في كل المواقع التي تم التفتيش عليها لتحقيق معايير الاتحاد الأوروبي في إدارة سلسلة مصائد الأسماك: من البحر إلى المتجر/السوق. وتم تحديد موقعين لتدخل العمل التجاري: ميناء الصيد بزليتن وميناء الأتراك بطرق. ومن بين هذين المرشحين، تم اختيار ميناء زليتن كمكان لإجراء الأعمال في الموقع، مع الأخذ في الاعتبار أيضاً الحاجة إلى تحسين الموارد المتاحة لتنفيذ التدخل.



البحث والتعليم
لبناء
المؤسسات الحضرية
للتنمية المحلية



Research and Education
Building
Urban Institutions for
Local Development

EuropeAid/167744/DH/ACT/Multi
NEAR-TS/2020/422-410



Co-funded by
the European Union

This visual storyboard was produced with the financial support of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the Autonomous Province of Trento and do not necessarily reflect the views of the European Union.

REBUILD is a project aiming at strengthening local public services in Libya through a permanent training mechanism delivered by Libyan universities to Libyan municipalities

يهدف مشروع **ريبلد** إلى تعزيز الخدمات العامة المحلية في ليبيا من خلال آلية تدريب دائمة تقدمها الجامعات الليبية للبلديات الليبية.

REBUILD



Image: Sweet Art, Shutterstock