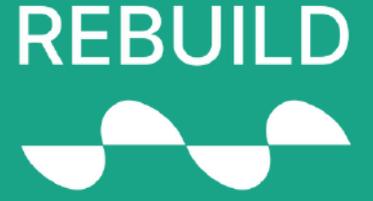


الدورة رقم 4
أنشطة التدريب
اجتماعات التنسيق
نوفمبر 2023 - فبراير 2024



10



Image: Sweet Art, Shutterstock

المقدمة

تشير لوحة العمل هذه إلى أنشطة مشروع ريبلد التي تم تنفيذها من نوفمبر 2023 إلى فبراير 2024. وينصب التركيز على تنفيذ أنشطة التدريب "الدورة الرابعة" ويعكس أيضًا أنشطة إدارة المشروع والتنسيق مع أصحاب المصلحة الليبيين والأوروبيين.

أنشطة التدريب

الأنشطة التدريبية "للدورة الرابعة"

أنشطة التنسيق

الاجتماع الخامس للمجلس الفني (عبر الإنترنت)

الاجتماع الافتتاحي للمشروع التجريبي للسلامة البيئية

بعثة إلى ليبيا للمشروعين التجريبيين

(لوحة العمل رقم 11 ستكون مخصصة بالكامل للمهمة)

تقرير منتصف المدة للتقييم الخارجي للمشروع

تم إجراء التقييم الخارجي في منتصف المدة للمشروع من قبل مستشاري مؤسسة ديسامس DISAMIS

مجموعات العمل عبر الإنترنت

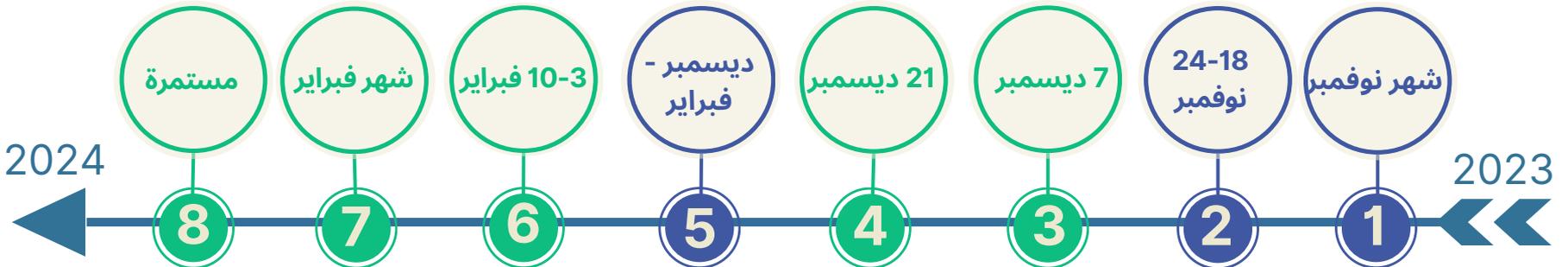
جميع اجتماعات موظفين مشروع ريبلد؛ تمكين المرأة ضمن مشروع ريبلد ؛ مجموعات عمل المشاريع التجريبية؛ واجتماعات مسؤولي الإعلام

المشاركون

أنشطة التنسيق

أنشطة التدريب

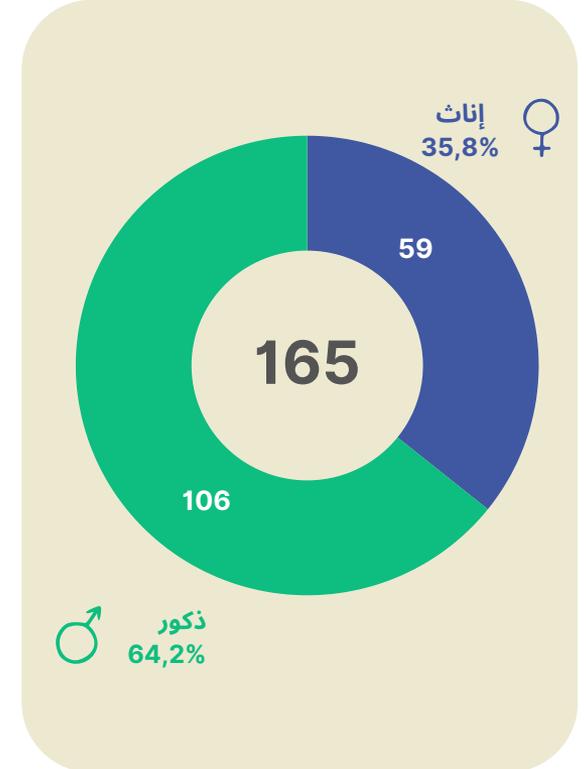
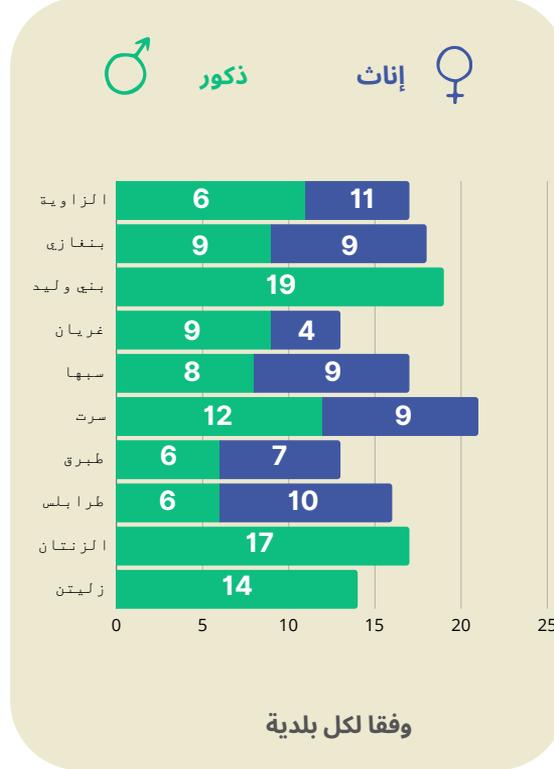
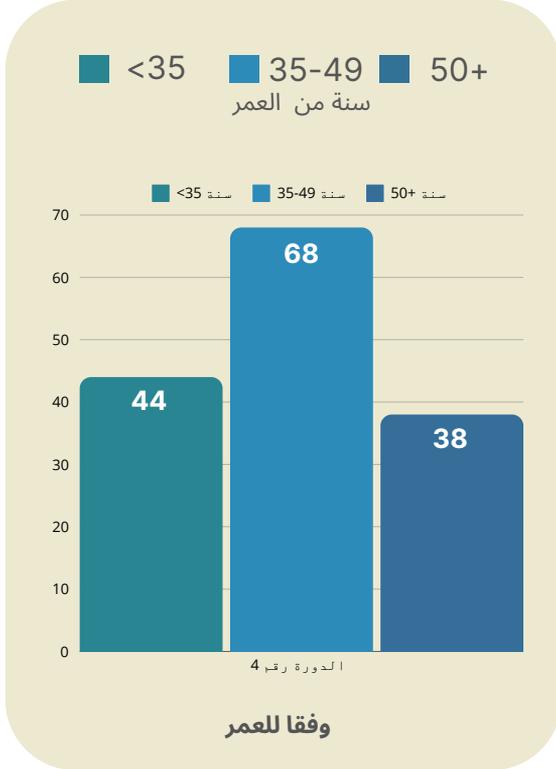
المشاركون	رقم	الأنشطة	
مدربو الدورة الرابعة وموظفو مشروع ريبلد في البلديات والجامعات	28	تعلم إلكتروني لتدريب المدربين (منصة ريبلد)	1
مدربو الدورة الرابعة ومسؤولو مشاريع الجامعات و 5 مدراء مشاريع	25	تدريب المدربين في الحضور المباشر في (طرابلس)	2
موظفو المشروع في البلديات والجامعات، وحدة إدارة المشروع، منطقة فريولي فينيتسيا جولييا المتمتعة بالحكم الذاتي، وفد الاتحاد الأوروبي، المعهد الوطني لعلوم المحيطات والجيوفيزياء التطبيقية، شركة SBR، المركز الدولي لدراسات التنمية المحلية، مؤسسة ديسامس، مديرية الاتصال و منسق المشروع في ليبيا	35	الاجتماع الخامس للمجلس الفني (عبر الإنترنت)	3
بلديات الزاوية وبني وليد وسبها وسرت والزنجان، جامعة ترينتو، وحدة إدارة المشروع	19	اللقاء الافتتاحي للمشروع التجريبي رقم 2	4
موظفو البلدية	165	التدريب في كل بلدية (ليبيا)	5
الوفد الإيطالي	7	بعثة إلى ليبيا للمشاريع التجريبية	6
تمت مقابلات مع موظفي المشروع وأصحاب المصلحة من قبل المستشارين الخارجيين	17	التقييم الخارجي للمشروع	7
مديرو المشروع في البلديات ومسؤولو الإعلام، مسؤولو المشروع من الجامعات، منسق المشروع في ليبيا، مديرية الاتصال، وحدة إدارة المشروع، شركة SBR، مؤسسة ديسامس، والمشاريع التجريبية.	55	مجموعات العمل (عبر الإنترنت)	8



المشاركون في الدورة الرابعة

ديسمبر 2023 - فبراير 2024

المشاركون في الأنشطة التدريبية في البلديات: 165



كان المتدربون لهذه الدورة في البلديات في الغالب من هذه الأقسام:

- التخطيط العمراني
- المالية / الأنشطة الاقتصادية / الإدارة العامة
- تكنولوجيا المعلومات / الإعلام / العلاقات العامة / المرافق العامة
- شؤون المرأة/ذوي الإحتياجات الخاصة

تقييم "الدورة رقم 4" في ليبيا

من أجل مراقبة الأنشطة التدريبية وتحسين فعاليتها ، يتم إجراء الأنشطة التالية في كل دورة تدريبية:

تقييم تدريب البلدية

● التقييم الذاتي قبل/بعد التدريب

بشكل عام جيد (تمكن المشاركون بشكل عام من تحسين فهمهم وتحديد احتياجاتهم والتعرف على الإطار القانوني والنهج الشامل مثل إدراج الطبقات الضعيفة)

● التقييم من قبل المدربين



وقد شارك المتدربون في العملية التدريبية باهتمام وبشكل تفاعلي

+ إيجابية بشكل عام

● التقييم من قبل المشاركين



ملاءمة المواد وملاءمتها للسياق الليبي

+ المحتويات واضحة ومنظمة بطريقة جيدة
+ الاختيار المناسب لموضوعات التدريب
+ المدربون متعاونون ومنفتحون على النقد
+ الزيارات الميدانية ودراسات الحالة المطلوبة

بعض الملاحظات للعمل عليها:

- المزيد من احترام الوقت من قبل المتدربين
- التدريب في الصباح سيكون أكثر فعالية
- تحتاج المحتويات في بعض الأحيان إلى وقت طويل
- عملية اختيار المتدربين ليست دائمًا من حيث الدور داخل الإدارة

تقييم التدريب الحضوري للمدربين

آراء المشاركين مجهولة

اتفاق جزئي
15.4%



اتفاق تمامًا
84.6%

أهداف تدريب المدربين الموجودة كافية ومتسقة

بعض الملاحظات للعمل عليها:

- يجب أن تكون المحتويات قابلة للتطبيق دائمًا في السياق الليبي
- الترجمات ليست واضحة دائمًا
- الوقت (الدورة مكثفة ومضغوطة)
- التركيز أكثر على الزيارات الميدانية
- إشراك البلديات في مساعدة المدربين

الأنشطة التدريبية "الدورة رقم 4"

الموارد البشرية: قيادة وإدارة الأفراد

إن الأشخاص الذين يديرون الموظفين داخل البلدية متحدون أمام التحدي المتمثل في ضمان النتائج والمساءلة من خلال الإدارة الفعالة للموارد البشرية.

يصبح من الأهمية بمكان فهم كيفية التعرف على **الكفاءات** وتقييمها وتطويرها وإدارتها بشكل فعال.

نحن نفهم الكفاءات على أنها مزيج من المعرفة والمهارات والقدرات والخصائص الشخصية.

يعد الهيكل التنظيمي والقيادة الفعالة وسياسات وعمليات وأدوات إدارة الموارد البشرية السليمة، إلى جانب التشريعات، من بين العناصر الرئيسية لـ "قيادة وإدارة الأفراد".

الدورة التدريبية - 6 أشهر	
ب. تدريب البلديات 3 أشهر	أ. تدريب المدربين 3 أشهر
<p>B.1 الجامعات تقوم بتدريب البلديات الليبية</p> <p>72 ساعة أديسمبر 2023 - فبراير 2024</p> <p>B.2 التوجيه عن بعد</p>	<p>A.1 التعلم الإلكتروني</p> <p>7 أسابيع أكتوبر-نوفمبر 2023</p> <p>A.2 تدريب في الحضور المباشر في طرابلس</p> <p>7 أيام 18-24 نوفمبر 2023</p>

الدورة رقم 4. قيادة وإدارة الأفراد

الوحدة 4.1: الهيكل التنظيمي وعمل البلدية

الوحدة 4.2: إدارة الموارد البشرية والقيادة: أدوات للعمل

الوحدة 4.3: إدارة الموارد البشرية والنهج الشاملة (تمكين المرأة، التنوع والأقليات، الإعاقة، إلخ.)

التقييم الخارجي

أكتوبر 2023 - فبراير 2024



يتم إجراء التقييم الخارجي لمشروع ريبلد من قبل مستشاري، مؤسسة ديسامس للتقييم. يتكون التقييم من جزئين: تقييم منتصف المدة (قيد التنفيذ حاليًا) والتقييم النهائي لمشروع ريبلد (الذي سيتم تنفيذه طوال عام 2024 وأوائل عام 2025). قدمت مؤسسة ديسامس للتقييم استبيانات إلى مديري مشاريع البلديات وأجرت مقابلات معهم (نوفمبر - ديسمبر 2023). وقاموا بإعداد تقرير منتصف المدة باللغة الإنجليزية، وتمت مشاركته في فبراير 2024 مع وحدة إدارة المشروع. وسيتم ارسال النسخة العربية للشركاء الليبيين حال صدورها. وتم صياغة التقرير في أقسام مختلفة: سياق المشروع؛ رسالة التقييم؛ المنهجية المعتمدة؛ النتائج التقييمية المتوسطة؛ نتائج التقييم؛ قضية الشمول و تتعلق بالجنسين؛ الاستنتاجات والتوصيات التقييمية؛ الملحق الإحصائي. ركز النصف الأول من عملية التقييم بشكل خاص على وجهة نظر مديري المشروع في البلديات وفيما يتعلق بآثار التدريب على الأنشطة العادية للبلديات تجاه المواطنين وكذلك على المشاريع التجريبية. أما النصف الثاني فسوف يتابع المشروع حتى النهاية وسيكون له وجهة نظر أوسع بكثير فيما يتعلق بالتعاون والحكم المحلي، وسيشمل العديد من أصحاب المصلحة (بما في ذلك الجامعات، والخبراء الفنيون المشاركون في المشاريع التجريبية، وموظفو البلديات، وممثلو البلديات، وغيرهم من المؤسسات ومنظمات المجتمع المدني).



تدريب المدربين (طرابلس)

2023 نوفمبر 18-24



تدريب المدربين (طرابلس)

المشاركون 25
النساء 8%
زيارتين ميدانيتين: 2
عدد ساعات التدريب: 32

18 - 24 نوفمبر 2023





اجتماع المجلس الفني 7 ديسمبر 2023 (عبر الإنترنت)



حضر الاجتماع الخامس للمجلس الفني ممثلو المشروع عن كل شريك: السلطات المحلية والجامعات ومراكز التدريب ووفد الاتحاد الأوروبي إلى ليبيا والمقيمون الخارجيون و مديرة الاتصال ومنسق مشروع ريبلد في ليبيا ووحدة إدارة المشروع.

المواضيع التي تمت تغطيتها ✓

ز تقديم الخطوط العريضة للمدرسة الصيفية القادمة في ليون (فرنسا) في يوليو 2024 ح تم تقديم خطة الرصد والمتابعة

■ تم عرض خطة العمل للسنة الرابعة والموافقة عليها

■ المراقبة والتقارير المالية. وتمت مشاركة التقرير المالي للمشروع المحدث حتى نهاية سبتمبر 2023

■ تم إجراء تقييم خارجي لمشروع ريبلد من قبل مستشاري مؤسسة ديسامس للتقييم و تم تقديم الاستبيانات بين نوفمبر وديسمبر إلى مديري المشروع في البلديات وتم إجراء مقابلات مع جميع مديري المشروع. في فبراير 2024، تم تقديم تقرير تقييم مشروع ريبلد لمنتصف المدة

■ المنح الفرعية للجامعات. تمت مشاركة وثيقة ملخصة لجميع العناصر المطلوبة من الجامعات. المرحلة التالية هي شراء المعدات والأثاث لدعم أنشطة بناء القدرات

■ التواصل. تمت مشاركة وثيقة تلخص مخرجات الاتصال الرئيسية التي تم تحقيقها منذ بداية المشروع.

تحديث بشأن تنفيذ المشروع

أ بدأ التأخر في سداد المبالغ المخصصة للموارد البشرية وتنفيذ المشروع التجريبي المتعلق بالبيئة يعود إلى مساره الصحيح ب التنفيذ السلس لأنشطة الدورة رقم 3 ج تم الانتهاء من تقييم مصائد الأسماك في ليبيا، وتقديم وثيقة معلومات إلى البلديات الخمس لتعزيز هياكل مصائد الأسماك والتركيز على ثلاث مرافق مناسبة لتقديم التدخل لها د الجهات الفاعلة في المشروع التجريبي المعني بالسلامة البيئية متسقة ومستعدة لبدء التنفيذ ه الاهتمام الذي أعربت عنه البلديات الأخرى بالانضمام إلى فريق مشروع ريبلد؛ إقامة تعاون قوي بين البلديات والمؤسسات الأخرى، بما في ذلك الجامعات أيضًا؛ الآثار الجانبية الإيجابية الأخرى غير المتوقعة للمشروع، مثل برنامج المنح الدراسية من قبل جامعة ترينتو و الرعاية المؤسسية لإتباع مبادئ الحكم المتعدد المستويات، والتنسيق مع وزارة الحكم المحلي في ليبيا

الإجتماع الإفتاحي لمشروع السلامة البيئية التجريبي

21 ديسمبر 2023 (عبر الإنترنت)



Zintan
بلدية
الزنتان



Sabha
بلدية سبها



Gharyan
بلدية غريان



Beni Walid
بلدية بني وليد



Azzawiya
بلدية الزاوية

تم إطلاق المشروع التجريبي للسلامة البيئية على الإنترنت في ديسمبر 2023 بحضور البلديات الخمس حيث سيتم تنفيذه في (الزاوية، بني وليد، غريان، سبها، و الزنتان)، وزارة الحكم المحلي، مديرية الاتصال، المنسق المحلي لمشروع ريبلد في ليبيا ووحدة إدارة المشروع.

المواضيع التي تمت تغطيتها

- ترحيب وتعارف بين المشاركين
- كلمة ترحيبية من رئيس بلدية الزاوية
- عرض المشروع التجريبي
- الإطار المؤسسي لوزارة الحكم المحلي
- عرض الاحتياجات التدريبية لموظفي المختبر من قبل مديري الاصحاح البيئي في البلديات الخمس
- الدور العلمي لجامعة ترينتو
- إنشاء فريق عمل فني معني بهندسة التدريب يشارك فيه مدراء المشروع الخمسة، ومديرو إدارات الاصحاح البيئي في البلديات الخمسة ووحدة إدارة المشروع

المشاركون الحاضرون 17
النساء % 64,7

التدريب في الزاوية

ديسمبر 2023 - فبراير 2024



المشاركون الحاضرون 18
النساء % 50

التدريب في بنغازي

ديسمبر 2023 - يناير 2024



المشاركون الحاضرون 20
النساء 0%

التدريب في بني وليد

يناير - فبراير 2024



المشاركون الحاضرون 13
النساء 30,8 %

التدريب في غريان

يناير - فبراير 2024



المشاركون الحاضرون 17
النساء 52,9 %

التدريب في سبها

ديسمبر 2023 - يناير 2024



المشاركون الحاضرون 21
النساء 42,9 %

التدريب في سرت

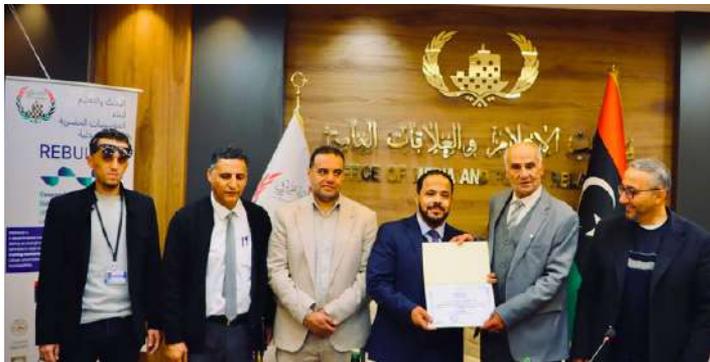
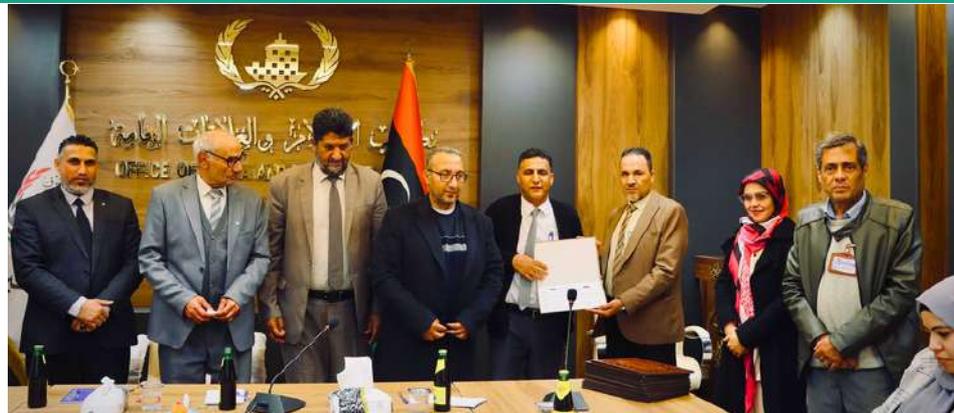
ديسمبر 2023 - يناير 2024



المشاركون الحاضرون 13
النساء 50 %

التدريب في طبرق

يناير - فبراير 2024



المشاركون الحاضرون 16
النساء 62,5 %

التدريب في طرابلس

يناير - فبراير 2024



المشاركون الحاضرون 17
النساء %0

التدريب في الزنتان

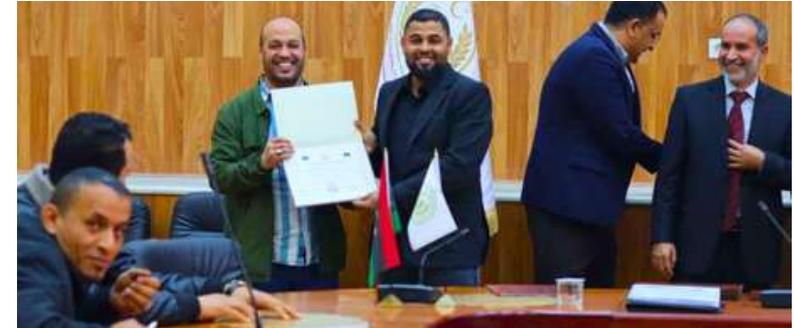
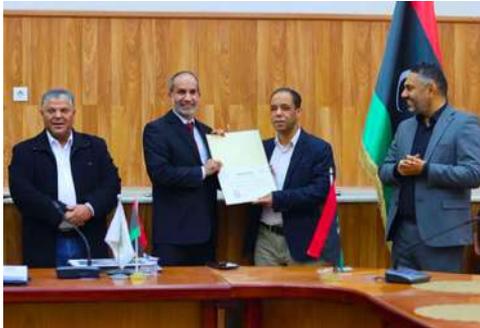
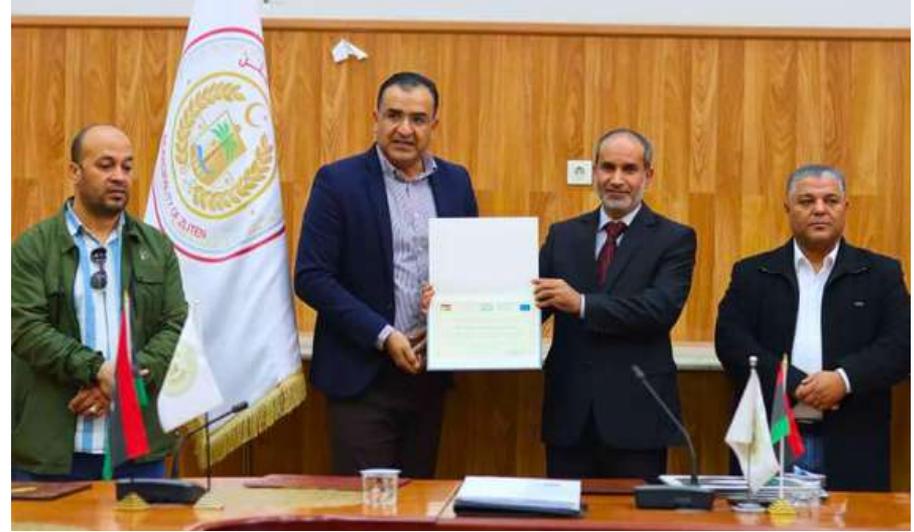
ديسمبر 2023 - يناير 2024



المشاركون الحاضرون 14
النساء %0

التدريب في زليتن

ديسمبر 2023 - يناير 2024



البعثة إلى ليبيا - المشاريع تجريبية

2024 فبراير 3-10



- تم عقد زيارة ميدانية في الفترة من 3 إلى 10 فبراير 2024 الى ليبيا، مع زيارات ذات صلة إلى المرافق وعقد اجتماعات مع مشغلي القطاعات والسلطات المحلية، فيما يتعلق بالمشروعين التجريبيين اللذين نفذتهما:
- **منطقة فريولي فينيتسيا-جوليا** بدعم فني وعلمي من - معهد علوم المحيطات والجيوفيزياء التجريبية
- **مقاطعة ترينتو** بدعم علمي من جامعة ترينتو ودعم فني من - مركز التعاون الدولي

نطاق المهمة

- تعزيز علاقة العمل مع وزارة الحكم المحلي من أجل التنفيذ السلس للمراحل التالية من المشروع
- مشروع الصيد البحري - من تقييم الاحتياجات إلى تنفيذ التدخل في زلتن؛ تعريف التدخل الإضافي المحتمل في طبرق من خلال الموارد الإضافية التي توفرها منطقة فريولي فينيتسيا جوليا
- مشروع السلامة البيئية - تمهيد الطريق لتنفيذ المشروع، بناءً على خطة العمل المتفق عليها: لقاء موظفي البلدية العاملين في مختبرات التحليل البيئي لتقييم الأنشطة التي تجري هناك، والمعدات المتوفرة وعملها الفعلي، وكذلك أولويات العمل في المستقبل.

الوفد الإيطالي

- السيدة لورنزا بياسيتو (مقاطعة ترينتو المتمتعة بالحكم الذاتي)
- السيدة بينيديتا أودو (مبادرة نيقوسيا ومدير الاتصال لمشروع ريبلد)
- السيد ستيفانو روسي (مركز التعاون الدولي)
- السيد سيمون كافازولي (جامعة ترينتو)
- السيد مانليو بانلي (منطقة فريولي فينيتسيا جوليا المتمتعة بالحكم الذاتي)
- السيدان ليوناردو مانزاري وجوزيبي بالما (المعهد الوطني لعلوم المحيطات والجيوفيزياء التطبيقية تريسته)



البحث والتعليم
لبناء
المؤسسات الحضرية
للتنمية المحلية

REBUILD

Research and Education
Building
Urban Institutions for
Local Development

EuropeAid/167744/DH/ACT/Multi
NEAR-TS/2020/422-410



Co-funded by
the European Union

*This visual storyboard was produced with the financial support of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the Autonomous Province of Trento and do not necessarily reflect the views of the European Union

REBUILD is a project aiming at strengthening local public services in Libya through a permanent training mechanism delivered by Libyan universities to Libyan municipalities

يهدف مشروع ريبيلد إلى تعزيز الخدمات العامة المحلية في ليبيا من خلال آلية تدريب دائمة تقدمها الجامعات الليبية للبلديات الليبية.

REBUILD

