

الدورة رقم 6
الدورة رقم 7 (الجزء الثاني)
أكتوبر 2024 - فبراير 2025



17



المقدمة

تتركز هذه القصة المصورة أساساً على الأنشطة التدريبية المنفذة في الدورة رقم 6 وجزء من الدورة رقم 7.

الدورة رقم 6 الأنشطة التدريبية

تدريب المدربين (تدريب عبر الإنترن特 + حضور TOT في طرابلس)

أنشطة تدريبية في البلديات

الدورة رقم 7 (الجزء الثاني) الأنشطة التدريبية

إدارة النفايات

إدارة المياه

اجتماعات التنسيق

المجلس الفني (أونلайн، 20/02/2025)

اللجنة التوجيهية (ترينتو، 25/02/2025)

المقدمة

أنشطة تدريب المشاريع التجريبية

- دورة تدريبية حول "تعزيز قدرات المختبرات البلدية لمياه الشرب الآمنة" (طرابلس، 13/12/2024-10)
- مدرسة شتوية بعنوان "السلامة البيئية وإدارة موارد المياه في ترينتينو" (ترينتو، 31/01/2025-27)
- تدريب أثناء العمل بعنوان "التعامل مع الأسماك وتجهيزها من أجل التتبع" (زليتن، 30/01/2025-28)
- تدريب أثناء العمل لثلاثة أطباء بيطريين (ترييستي، إيطاليا، فبراير - يوليو 2025)

الأحداث الخارجية التي حضرها REBUILD



- ورشة عمل نظمتها بلدية طبرق وجامعة طبرق حول موضوع إدارة النفايات: مساهمة إقليم ترينتو المستقل في دراسات الحالة الدولية وأفضل الممارسات فيما يتعلق بإدارة النفايات الصلبة والاقتصاد الدائري (أون لاين، 30/10/2024)
- متابعة المدرسة الصيفية: تقديم دراسة حالة لبلدية فرنسية حول الاقتصاد الدائري (عبر الإنترنت، 04/11/2024 و 13/02/2025)
- المؤتمر العلمي الثاني للموارد المائية والأمن في ليبيا الذي نظمها جامعة ترينتو تساهم بتطبيق تقنية الترشيح النانوي (NF) لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي البلدية في الزراعة (أون لاين، 11/12/2024)
- حضور الملتقى البلدي لوزارة الحكم المحلي (طرابلس 13/01/2025)

- فعاليات لتعزيز الاقتصاد الأزرق في ليبيا تنظمها مبادرة WestMED بمشاركة خبير REBUILD الفني في آلية مساعدة WestMED:
 - ورشة عمل في طرابلس (30/11/2024)
 - ورشة عمل في بنغازي (8/02/2025)

المشاركين

المشاركون	العدد	الأنشطة
دورة رقم 6 للمدربين وموظفي مشروع ريبيلد في البلديات والجامعات	55	الدورة رقم 6 - تدريب المدربين بالتعليم الإلكتروني (منصة ريبيلد) 1
موظفي البلدية (+ موظفي الجامعات)	19	الدورة رقم 7 - التدريب على إدارة النفايات 2
الدورة رقم 6 للمدربين وضباط المشروع بالجامعات + مدربين من مركز تطوير البلديات يدعم الأذرعية	29	الدورة رقم 6 - تدريب المدربين الحضوري (طرابلس) 3
موظفي البلدية (+ موظفي الجامعات)	16	الدورة رقم 7 - التدريب على إدارة المياه 4
موظفي البلدية	164	الدورة رقم 6 - التدريب في البلديات العشر 5

2025



2024



الدورة رقم 6 الأنشطة التدريبية

إدارة الأداء هي نهج استراتيجي يوفر مجموعة من الأدوات والتقنيات للبلدية من أجل التخطيط المنتظم ومراقبة ومراجعة الأداء والتأكد من أن جميع أجزاء البلدية تعمل معاً لتحقيق الأهداف والغايات التي تم تحديدها. ولذلك فإن تحقيق الإدارة الفعالة يرتبط بالبيئة الذي تعمل فيه الإدارة المحلية بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

في الدورة السادسة من التدريب، ينصب التركيز على كيفية ترجمة عمليات التنمية المحلية إلى إجراءات تواجه تحديات الأداء مثل إدارة المالية العامة، وتخصيص الموارد، وعملية المشتريات، وإدارة العقود وتعاون الجهات العامة مع أصحاب المصلحة، من القطاعين العام والخاص.



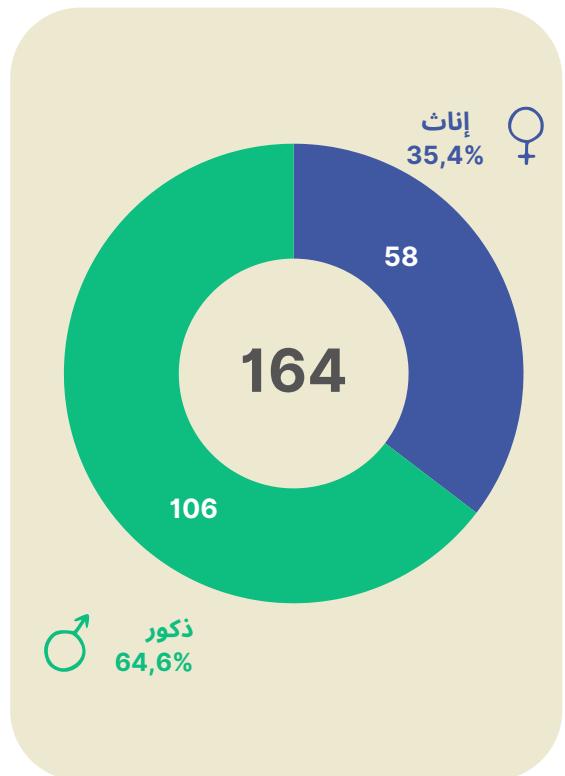
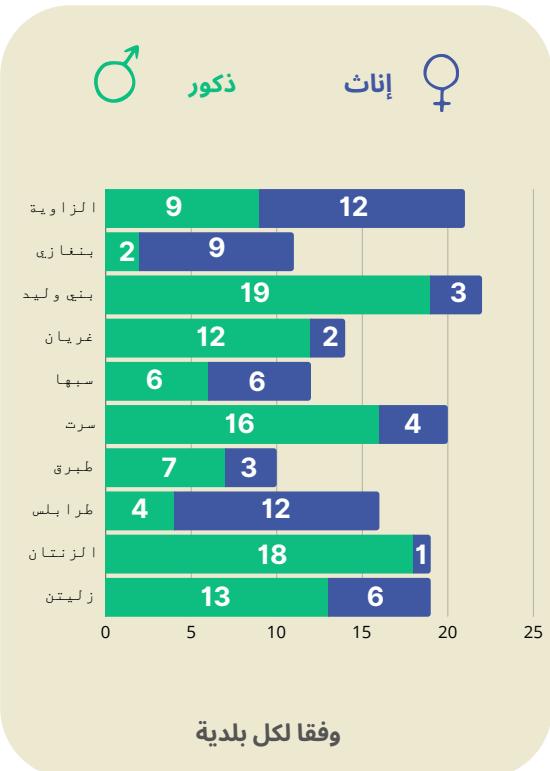
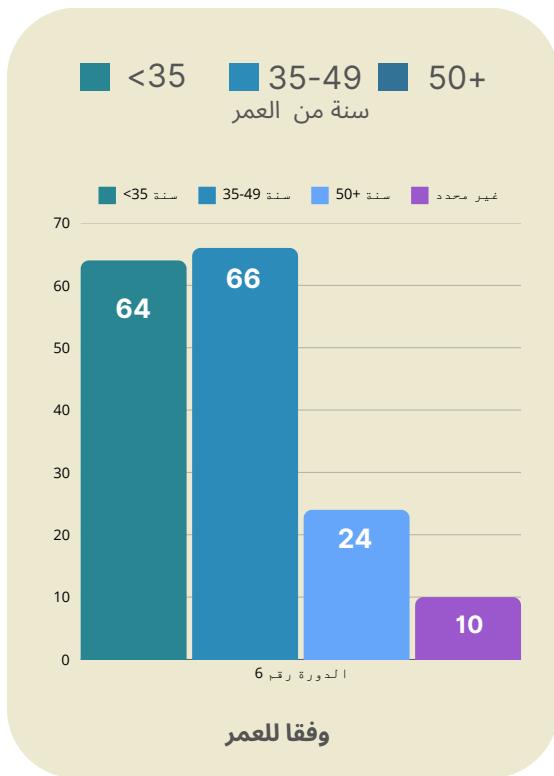
تم تصميم وتطوير محتويات التعلم الإلكتروني لتدريب المدربين بشكل مشترك من قبل مركز التعاون الدولي (CCI) والمركز الدولي للدراسات من أجل التنمية المحلية (CIEDEL)

الدورة التدريبية - 6 أشهر	
ب. تدريب البلديات 3 أشهر	أ. تدريب المدربين 3 أشهر
<p>72 ساعة أكتوبر 2024 - فبراير 2025</p> <p>B.1 الجامعات تقوم بتدريب البلديات (ليبيا) B.2 الارشاد عن بعد</p>	<p>3 أسابيع أكتوبر - نوفمبر 2024</p> <p>A.1 التعلم الإلكتروني A.2 تدريب بالحضور المباشر في طرابلس</p>

الدورة رقم 6. تحسين الأداء
م. 1.6. الادارة المالية العامة
م. 2.6. الشراكة بين القطاعين العام والخاص
م. 3.6. إدارة المشتريات والعقود

المشاركون في الدورة رقم 6

عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية في البلديات: 164



أكبر الأقسام البلدية تمثيلاً تتعلق بالشؤون المالية وأيضاً:

- الإدارة العامة
- إدارة المشاريع
- شؤون المرأة

تقييم أنشطة "الدورة رقم 6" في ليبيا

من أجل مراقبة الأنشطة التدريبية وتحسين فعاليتها ، يتم إجراء الأنشطة التالية في كل دورة تدريبية:

تقييم تدريب البلديات

● التقييم الذاتي قبل/بعد التدريب

بلغ متوسط معدل التحسن في مهارات المشاركين في البلديات الشريكة العشرة %83 أي أن مستوى المعرفة والمهارات لدى المتدربين في مواضيع الدورة تحسن بنسبة 83% مقارنة بمستواهم قبل الدورة وهو ما يمثل تحسنا ملحوظا.

● التقييم من قبل المدربين



● التقييم من قبل المشاركين



قام طاقم المشروع من البلدية بتنسيق تنفيذ الدورة التدريبية بشكل مناسب

✓ بشكل عام إيجابية

- ✓ التدريب جيد ومنظم بشكل جيد
- ✓ المواضيع ممتازة
- ✓ تقدير التعاون بين المدربين والمشاركين

بعض الملاحظات للعمل عليها:

- مزيد من الزيارات الميدانية للاستفادة من تجارب التنمية الناجحة، والتركيز أكثر على الجوانب العملية
- اشتكى بعض المشاركين من تعقيدات التدريب
- وطالب الكثيرون بزيادة عدد الدورات التدريبية وتوسيعها

تقييم التدريب الحضوري للمدربين

● التقييم الذاتي قبل/بعد التدريب

وقد تم تسلیط الضوء على الاتجاهات الرئيسية التالية:

المدربون الجامعيون راضون عن المحتوى

هناك إجماع واسع النطاق بشأن منهجيات التدريب المستخدمة

هناك أهمية معترف بها للجانب العملي من التدريب (الزيارات الميدانية)



بعض الملاحظات للعمل عليها:

- ينبغي أن يكون التدريب أكثر ملائمة للسياق الليبي والقوانين واللوائح المحلية الليبية
- ينبغي معالجة القرارات المنظمة للعقود والمشتريات الحكومية.

الدورة رقم 6 تدريب المدربين

طرابلس، 15-9 نوفمبر 2024



الدورة رقم ٦ تدريب المدربين

طرابلس، 15-9 نوفمبر 2024



المشاركون الحاضرون 21
النساء 57,1%

التدريب في الزاوية (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 11
النساء %81,8

التدريب في بنغازي (الدورة رقم 6)

يناير-فبراير 2025



التدريب في بني وليد (الدورة رقم 6)

المشاركون الحاضرون 22
النساء %13,6

نوفمبر-ديسمبر 2024



المشاركون الحاضرون 14
النساء %14,3

التدريب في غريان (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 12
النساء 50%

التدريب في سبها (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



التدريب في سرت (الدورة رقم 6)

المشاركون الحاضرون 20
النساء 20%

ديسمبر 2024 - يناير 2025



التدريب في طبرق (الدورة رقم 6)

المشاركون الحاضرون 10
النساء %30

فبراير 2025



التدريب في طرابلس (الدورة رقم 6)

المشاركون الحاضرون 16
النساء 75%

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 19
النساء 5,3%

التدريب في الزنان (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024



التدريب في زليتن (الدورة رقم 6)

المشاركون الحاضرون 19
النساء %31,6

يناير - فبراير 2025



الدورة رقم 7 - إدارة النفايات

عبر الإنترن特، أكتوبر 2024

أصبحت الإدارة الفعالة للنفايات أمراً ضرورياً لتحقيق التنمية المستدامة وحماية البيئة. وتلعب البلديات دوراً محورياً في إدارة النفايات بكفاءة لحماية الصحة العامة والبيئة.

16 مشارك + 3 مسئول المشروع

جلسة تدريبية (21 أكتوبر 2024)

تناولت الجلسة المباشرة المبادئ الأساسية لإدارة النفايات ومعالجتها وإعادة تدويرها، وناقشت واقع وتحديات إدارة النفايات في البلديات الليبية.

استهدف التدريب موظفي البلديات، مع التركيز بشكل خاص على صناع القرار: الأمين العام، ورؤساء الأقسام، والفنين المسؤولين عن إدارة النفايات على المستوى المحلي.



18 مشاركا



جلسة إرشادية (28 أكتوبر 2024)

تضمنت الجلسة ثلاثة أقسام رئيسية:

1. عرض تقديمي حول "التسميد" قدمه بيتر زيرب (سيدل)
2. عرض تقديمي حول "مشروع تحويل النفايات إلى قيمة" قدمته وفاء الطويل (مركز التعاون الدولي)
3. مداخلة المشاركين حول تجاربهم في إدارة النفايات في بلدياتهم

الدورة رقم 7 - إدارة المياه

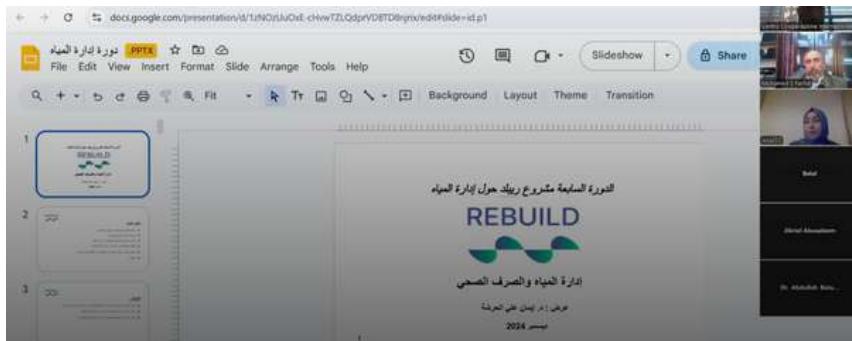
عبر الإنترن特، ديسمبر 2024 - يناير 2025

هذه هي الوحدة التدريبية الأخيرة ضمن منهج "ريبلد" (REBUILD). تزود هذه الوحدة موظفي البلديات بالتجهيز والموارد الازمة لتحسين إدارة المياه على المستوى المحلي. ويتعلق موضوع هذه الوحدة بمشروع "ريبلد" التجاري المعنى بالسلامة البيئية وجودة مياه الشرب.

13 مشاركا

جلسة تدريبية (23 ديسمبر 2024)

تناولت الجلسة المباشرة المبادئ الأساسية لإدارة المياه، وتحديات أهداف التنمية المستدامة فيما يتعلق بالوصول إلى المياه النظيفة، والإطار التشريعي للبلديات في ليبيا بشأن إدارة المياه والخطوات الازمة لتنفيذ الخدمة داخل البلدية. استهدف التدريب موظفي البلديات، مع التركيز بشكل خاص على صناع القرار: الأمين العام، ورؤساء الأقسام، والفنين المسؤولين عن إدارة المياه على المستوى المحلي.



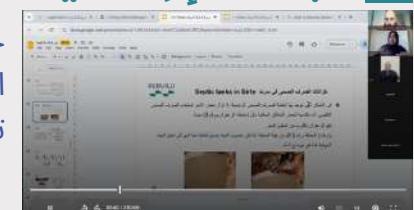
Water end-uses	Average water consumption (l/p/d)		Ultra-Low Flush Toilets (1.5 l/flush)	
	Winter season	Summer season	Winter season	Summer season
Toilet flushing	5.71	50	9.29	9.29

16 مشاركا

جلسة إرشادية (14 يناير 2025)

حضر الدورة مسؤولو المياه والصرف الصحي البيئي في البلديات الشريكة. قدم التدريب الدكتورة إيمان الحرثة، الخبيرة في مجال إدارة المياه، والسيد بيتر زرب، المدرب من مركز سييدل. تضمنت الجلسة جزأين رئيسيين:

- عرض تقييمي حول استراتيجيات إدارة المياه المختلفة وخطة سلامة المياه
- عرض الحالات والتحديات التي تواجه البلديات في شبكات الصرف الصحي وأنظمة مياه الشرب



تقييم دورة التدريب السابعة

إدارة المياه

إدارة النفايات

18 من أصل 24 مشاركاً قاموا بملء استماراة التقييم فيما يتعلق بالتدريب على إدارة المياه



النتائج الرئيسية

- كان جميع المشاركين سعداء جداً بالتدريب
- إما ممتاز أو جيد جداً
- تم وصف المدرب ومواقع التدريب بأنها جيدة جداً
- جيد جداً

حصلت المدربة على ثناء خاص من المشاركين المختلفين بسبب قدرتها على تبسيط وتلخيص المواد التدريبية

الوصيات

- مزيد من الوقت للتدريب وعدد أكبر من جلسات التدريب، من أجل التوسيع في المواضيع الأساسية والحصول على وقت للمناقشة والتفاعل

- جلسات حضورية أفضل، خاصة بالنظر إلى ضعف اتصال الإنترنط في أجزاء معينة من البلاد مما أدى إلى منع العديد من الأشخاص من حضور الجلسة الأولى

19 من أصل 24 مشاركاً قاموا بملء استماراة التقييم المتعلقة بالتدريب على إدارة النفايات



النتائج الرئيسية

- كان المشاركون سعداء بالتدريب
- جيدة بشكل عام
- تم وصف مواقع التدريب بأنها جيدة جداً
- جيد جداً

على الرغم من أنه ينبغي لهم التركيز أكثر على السياق الليبي

الوصيات

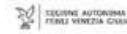
- مزيد من الوقت للتدريب وعدد أكبر من جلسات التدريب، من أجل التوسيع في المواضيع الأساسية والحصول على وقت للمناقشة والتفاعل

- بعض الجلسات الحضورية مع التدريب الميداني أو الزيارات

- يفضل تقديم المزيد من الخبرة بشأن السياق الليبي



Co-funded by
the European Union



European Committee
of the Regions

Nicosia Initiative

البحث والتعليم
لبناء
المؤسسات الحضرية
للتنمية المحلية



EuropeAid/167744/DH/ACT/Multi
NEAR-TS/2020/422-410



Co-funded by
the European Union

'This visual storyboard was produced with the financial support of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the Autonomous Province of Trento and do not necessarily reflect the views of the European Union

Research and Education
Building
Urban Institutions for
Local Development

REBUILD is a project aiming at
strengthening local public services in Libya
through a permanent training mechanism
delivered by Libyan universities
to Libyan municipalities

يهدف مشروع REBUILD إلى تعزيز الخدمات العامة
المحلية في ليبيا من خلال آلية تدريب دائمة تقدمها
الجامعات الليبية للبلديات الليبية.

REBUILD

