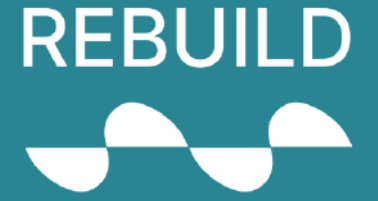


الدورة رقم 6 الدورة رقم 7 (الجزء الثاني) أكتوبر 2024 - فبراير 2025



17



info@libyarebuild.eu



www.libyarebuild.eu



@LibyaREBUILD



LibyaREBUILD



libyarebuild.eu

المقدمة

تتركز هذه القصة المصورة أساسا على الأنشطة التدريبية المنفذة في الدورة رقم 6 وجزء من الدورة رقم 7.

الدورة رقم 6 الأنشطة التدريبية

■ تدريب المدربين (تدريب عبر الإنترنت + حضور TOT في طرابلس)

■ أنشطة تدريبية في البلديات

الدورة رقم 7 (الجزء الثاني) الأنشطة التدريبية

■ إدارة النفايات

■ إدارة المياه

اجتماعات التنسيق

■ المجلس الفني (أونلاين، 20/02/2025)

■ اللجنة التوجيهية (ترينتو، 25/02/2025)

المقدمة

أنشطة تدريب المشاريع التجريبية

- دورة تدريبية حول "تعزيز قدرات المختبرات البلدية لمياه الشرب الآمنة" (طرابلس، 10-13/12/2024)
- مدرسة شتوية بعنوان "السلامة البيئية وإدارة موارد المياه في ترينتينو" (ترينتو، 27-31/01/2025)
- تدريب أثناء العمل بعنوان "التعامل مع الأسماك وتجهيزها من أجل التتبع" (زليتن، 28-30/01/2025)
- تدريب أثناء العمل لثلاثة أطباء بيطريين (ترييستي، إيطاليا، فبراير - يوليو 2025)

الأحداث الخارجية التي حضرها REBUILD



- ورشة عمل نظمها بلدية طبرق وجامعة طبرق حول موضوع إدارة النفايات: مساهمة إقليم ترينتو المستقل في دراسات الحالة الدولية وأفضل الممارسات فيما يتعلق بإدارة النفايات الصلبة والاقتصاد الدائري (أون لاين، 30/10/2024)
- متابعة المدرسة الصيفية: تقديم دراسة حالة لبلدية فرنسية حول الاقتصاد الدائري (عبر الإنترنت، 04/11/2024 و 13/02/2025)
- المؤتمر العلمي الثاني للموارد المائية والأمن في ليبيا الذي تنظمه جامعة سبها: جامعة ترينتو تساهم بتطبيق تقنية الترشيح النانوي (NF) لإعادة استخدام مياه الصرف الصحي البلدية في الزراعة (أون لاين، 11/12/2024)
- حضور الملتقى البلدي لوزارة الحكم المحلي (طرابلس 13/01/2025)
- فعاليات لتعزيز الاقتصاد الأزرق في ليبيا تنظمها مبادرة WestMED بمشاركة خبير REBUILD الفني في آلية مساعدة WestMED:
 - ورشة عمل في طرابلس (30/11/2024)
 - ورشة عمل في بنغازي (8/02/2025)

المشاركين

الأنشطة	العدد	المشاركون
① الدورة رقم 6 - تدريب المدربين بالتعليم الإلكتروني (منصة ريبلد)	55	دورة رقم 6 للمدربين وموظفي مشروع ريبلد في البلديات والجامعات
② الدورة رقم 7 - التدريب على إدارة النفايات	19	موظفي البلدية (+ موظفي الجامعة)
③ الدورة رقم 6 - تدريب المدربين الحضوري (طرابلس)	29	الدورة رقم 6 للمدربين وضباط المشروع بالجامعات + مدربين من مركز تطوير البلديات يدعم اللامركزية
④ الدورة رقم 7 - التدريب على إدارة المياه	16	موظفي البلدية (+ موظفي الجامعة)
⑤ الدورة رقم 6 - التدريب في البلديات العشر	164	موظفي البلدية



الدورة رقم 6 الأنشطة التدريبية

إدارة الأداء هي نهج استراتيجي يوفر مجموعة من الأدوات والتقنيات للبلدية من أجل التخطيط المنتظم ومراقبة ومراجعة الأداء والتأكد من أن جميع أجزاء البلدية تعمل معًا لتحقيق الأهداف والغايات التي تم تحديدها. ولذلك فإن تحقيق الإدارة الفعالة يرتبط بالسياق الذي تعمل فيه الإدارة المحلية بهدف تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية.

في الدورة السادسة من التدريب، ينصب التركيز على كيفية ترجمة عمليات التنمية المحلية إلى إجراءات تواجه تحديات الأداء مثل إدارة المالية العامة، وتخصيص الموارد، وعملية المشتريات، وإدارة العقود وتعاون الجهات العامة مع أصحاب المصلحة، من القطاعين العام والخاص.

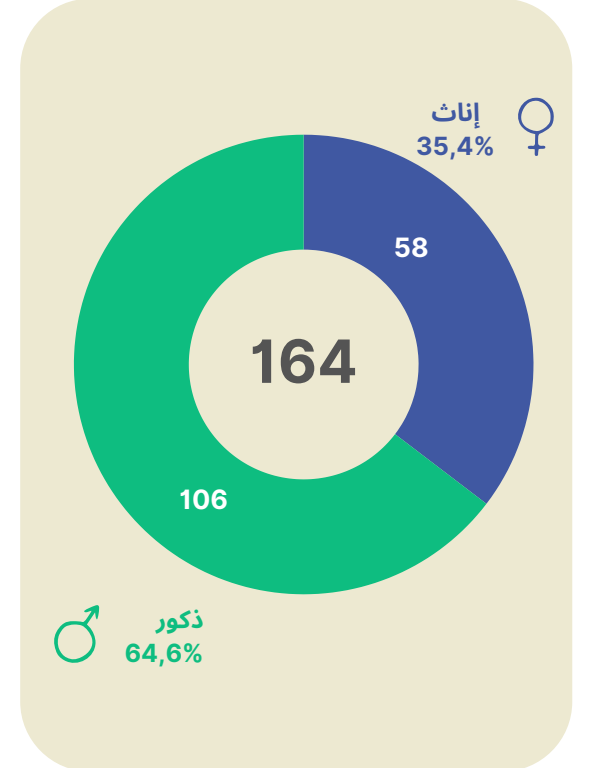
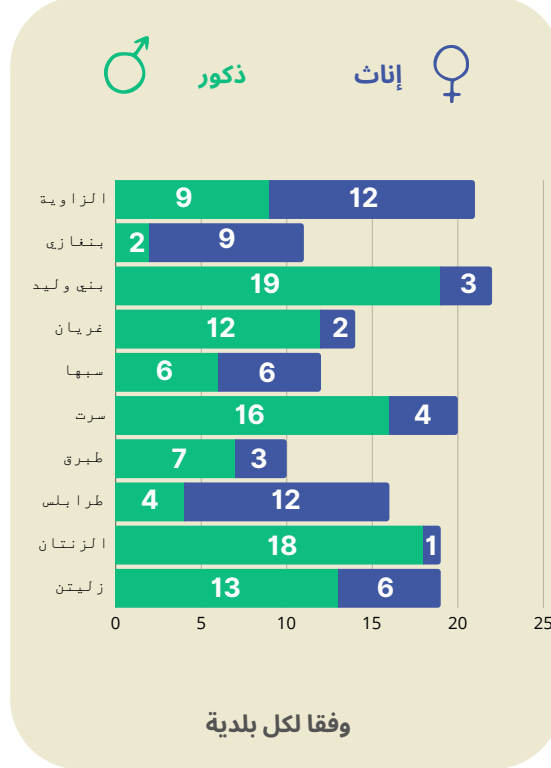
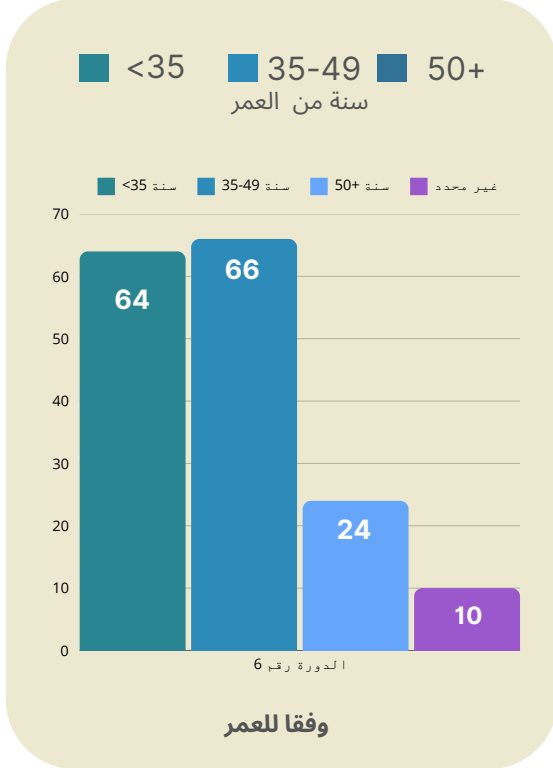


تم تصميم وتطوير محتويات التعلم الإلكتروني لتدريب المدربين بشكل مشترك من قبل مركز التعاون الدولي (CCI) والمركز الدولي للدراسات من أجل التنمية المحلية (CIEDEL)

الدورة التدريبية - 6 أشهر	
أ. تدريب المدربين 3 أشهر	ب. تدريب البلديات 3 أشهر
<div><div>A.1</div><div>التعلم الإلكتروني</div><div>3 أسابيع أكتوبر - نوفمبر 2024</div></div> <div><div>A.2</div><div>تدريب بالحدس المباشر في طرابلس</div><div>7 أيام نوفمبر 9-15 2024</div></div>	<div><div>B.1</div><div>الجامعات تقوم بتدريب البلديات (ليبيا)</div><div>72 ساعة أكتوبر 2024 - فبراير 2025</div></div> <div><div>B.2</div><div>الارشاد عن بعد</div></div>
الدورة رقم 6. تحسين الاداء	
م.1.6. الادارة المالية العامة	
م.2.6. الشراكة بين القطاعين العام والخاص	
م.3.6. إدارة المشتريات والعقود	

المشاركون في الدورة رقم 6

عدد المشاركين في الأنشطة التدريبية في البلديات: 164



أكثر الأقسام البلدية تمثيلاً تتعلق بالشؤون المالية وأيضاً:

- الإدارة العامة
- إدارة المشاريع
- شؤون المرأة

تقييم أنشطة "الدورة رقم 6" في ليبيا

من أجل مراقبة الأنشطة التدريبية وتحسين فعاليتها ، يتم إجراء الأنشطة التالية في كل دورة تدريبية:

تقييم التدريب الحضورى للمدربين

● التقييم الذاتي قبل/بعد التدريب

وقد تم تسليط الضوء على الاتجاهات الرئيسية التالية:

✓ المدربون الجامعيون راضون عن المحتوى



✓ هناك إجماع واسع النطاق بشأن منهجيات التدريب المستخدمة



✓ هناك أهمية معترف بها للجانب العملي من التدريب (الزيارات الميدانية)



بعض الملاحظات للعمل عليها:

- ينبغي أن يكون التدريب أكثر ملاءمة للسياق الليبي والقوانين واللوائح المحلية الليبية
- ينبغي معالجة القرارات المنظمة للعقود والمشتريات الحكومية.

تقييم تدريب البلدية

● التقييم الذاتي قبل/بعد التدريب

بلغ متوسط معدل التحسن في مهارات المشاركين في البلديات الشريكة العشرة 83% أي أن مستوى المعرفة والمهارات لدى المتدربين في مواضيع الدورة تحسن بنسبة 83% مقارنة بمستواهم قبل الدورة وهو ما يمثل تحسنا ملحوظا.

● التقييم من قبل المدربين



قام طاقم المشروع من البلدية بتنسيق تنفيذ الدورة التدريبية بشكل مناسب

✓ بشكل عام إيجابية

● التقييم من قبل المشاركين



كان التدريب جيد جدًا أو ممتاز

- ✓ التدريب جيد ومنظم بشكل جيد
- ✓ المواضيع ممتازة
- ✓ تقدير التعاون بين المدربين والمشاركين

بعض الملاحظات للعمل عليها:

- مزيد من الزيارات الميدانية للاستفادة من تجارب التنمية الناجحة، والتركيز أكثر على الجوانب العملية
- اشتكى بعض المشاركين من تعقيدات التدريب
- وطالب الكثيرون بزيادة عدد الدورات التدريبية وتوسيعها

الدورة رقم 6 تدريب المدربين

طرابلس، 9-15 نوفمبر 2024



الدورة رقم 6 تدريب المدربين

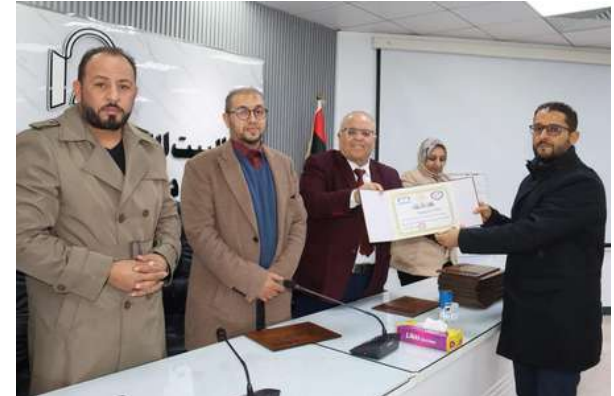
طرابلس، 9-15 نوفمبر 2024



المشاركون الحاضرون 21
النساء 57,1%

التدريب في الزاوية (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 11
النساء 81,8%

التدريب في بنغازي (الدورة رقم 6)

يناير-فبراير 2025



المشاركون الحاضرون 22
النساء 13,6%

التدريب في بني وليد (الدورة رقم 6)

نوفمبر-ديسمبر 2024



المشاركون الحاضرون
النساء 14,3%

التدريب في غريان (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 12
النساء 50%

التدريب في سبها (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 20
النساء 20%

التدريب في سرت (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 10
النساء 30%

التدريب في طبرق (الدورة رقم 6)

فبراير 2025



التدريب في طرابلس (الدورة رقم 6)

المشاركون الحاضرون 16
النساء 75%

ديسمبر 2024 - يناير 2025



المشاركون الحاضرون 19
النساء 5,3%

التدريب في الزنتان (الدورة رقم 6)

ديسمبر 2024



المشاركون الحاضرون 19
النساء 31,6%

التدريب في زليتنن (الدورة رقم 6)

يناير - فبراير 2025



الدورة رقم 7 - إدارة النفايات

عبر الإنترنت، أكتوبر 2024

أصبحت الإدارة الفعّالة للنفايات أمراً ضرورياً لتحقيق التنمية المستدامة وحماية البيئة. وتلعب البلديات دوراً محورياً في إدارة النفايات بكفاءة لحماية الصحة العامة والبيئة.

16 مشارك + 3 مسئول المشروع

جلسة تدريبية (21 أكتوبر 2024)

تناولت الجلسة المباشرة المبادئ الأساسية لإدارة النفايات ومعالجتها وإعادة تدويرها، وناقشت واقع وتحديات إدارة النفايات في البلديات الليبية.

استهدف التدريب موظفي البلديات، مع التركيز بشكل خاص على صناع القرار: الأمين العام، ورؤساء الأقسام، والفنيين المسؤولين عن إدارة النفايات على المستوى المحلي.



18 مشاركا

جلسة إرشادية (28 أكتوبر 2024)

تضمنت الجلسة ثلاثة أقسام رئيسية:

1. عرض تقديمي حول "التسميد" قدمه بيتر زيرب (سيدل)
2. عرض تقديمي حول "مشروع تحويل النفايات إلى قيمة" قدمته وفاء الطويل (مركز التعاون الدولي)
3. مداخلة المشاركين حول تجاربهم في إدارة النفايات في بلدياتهم



الدورة رقم 7 - إدارة المياه

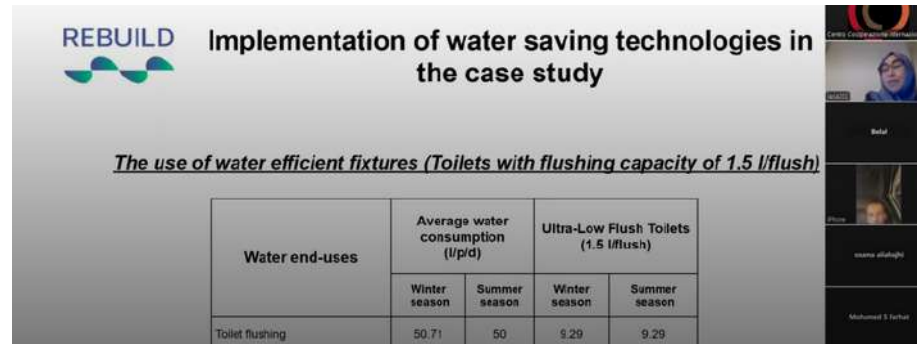
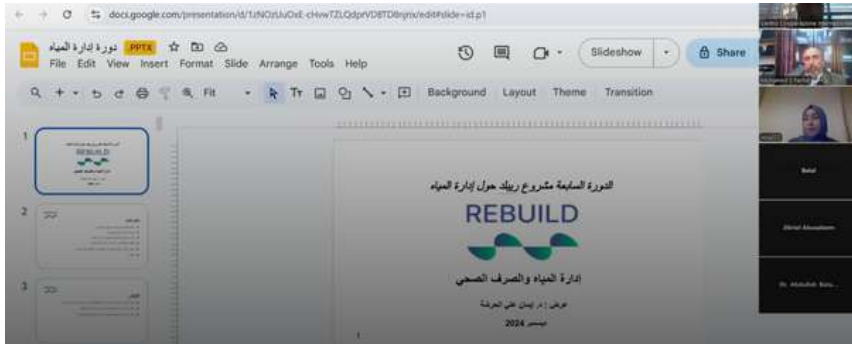
عبر الإنترنت، ديسمبر 2024 - يناير 2025

هذه هي الوحدة التدريبية الأخيرة ضمن منهج "ريبلد" (REBUILD). تُزوّد هذه الوحدة موظفي البلديات بالتوجيه والموارد اللازمة لتحسين إدارة المياه على المستوى المحلي. ويتعلق موضوع هذه الوحدة بمشروع "ريبلد" التجريبي المعني بالسلامة البيئية وجودة مياه الشرب.

13 مشاركا

جلسة تدريبية (23 ديسمبر 2024)

تناولت الجلسة المباشرة المبادئ الأساسية لإدارة المياه، وتحديات أهداف التنمية المستدامة فيما يتعلق بالوصول إلى المياه النظيفة، والإطار التشريعي للبلديات في ليبيا بشأن إدارة المياه والخطوات اللازمة لتنفيذ الخدمة داخل البلدية. استهدف التدريب موظفي البلديات، مع التركيز بشكل خاص على صناع القرار: الأمين العام، ورؤساء الأقسام، والفنيين المسؤولين عن إدارة المياه على المستوى المحلي.



16 مشاركا

جلسة إرشادية (14 يناير 2025)

حضر الدورة مسؤولو المياه والصرف الصحي البيئي في البلديات الشريكة. قدّم التدريب الدكتور إيمان الحرشة، الخبيرة في مجال إدارة المياه، والسيد بتر زرب، المدرب من مركز سييدل. تضمنت الجلسة جزأين رئيسيين:

1. عرض تقديمي حول استراتيجيات إدارة المياه المختلفة وخطة سلامة المياه
2. عرض الحالات والتحديات التي تواجه البلديات في شبكات الصرف الصحي وأنظمة مياه الشرب



تقييم دورة التدريب السابعة

إدارة المياه

إدارة النفايات

18 من أصل 24 مشاركًا قاموا بملء استمارة التقييم فيما يتعلق بالتدريب على إدارة المياه



النتائج الرئيسية

■ كان جميع المشاركين سعداء جدًا بالتدريب

إما ممتاز أو جيد جدًا

■ تم وصف المدرب ومواضيع التدريب بأنها جيدة جدًا

جيد جدًا

حصلت المدربة على ثناء خاص من المشاركين المختلفين بسبب قدرتها على تبسيط وتلخيص المواد التدريبية

التوصيات

■ مزيد من الوقت للتدريب وعدد أكبر من جلسات التدريب، من أجل التوسع في المواضيع الأساسية والحصول على وقت للمناقشة والتفاعل

■ جلسات حضورية أفضل، خاصة بالنظر إلى ضعف اتصال الإنترنت في أجزاء معينة من البلاد مما أدى إلى منع العديد من الأشخاص من حضور الجلسة الأولى

19 من أصل 24 مشاركًا قاموا بملء استمارة التقييم المتعلقة بالتدريب على إدارة النفايات



النتائج الرئيسية

■ كان المشاركون سعداء بالتدريب

جيدة بشكل عام

■ تم وصف مواضيع التدريب بأنها جيدة جدًا

جيد جدًا

على الرغم من أنه ينبغي لهم التركيز أكثر على السياق الليبي

التوصيات

■ مزيد من الوقت للتدريب وعدد أكبر من جلسات التدريب، من أجل التوسع في المواضيع الأساسية والحصول على وقت للمناقشة والتفاعل

■ بعض الجلسات الحضورية مع التدريب الميداني أو الزيارات

■ يفضل تقديم المزيد من الخبرة بشأن السياق الليبي



Nicosia Initiative



Azzawiya
بلدية الزاوية



Benghazi
بلدية بنغازي



Beni Walid
بلدية بني وليد



Gharyan
بلدية غريان



Sabha
بلدية سبها



Sirt
بلدية سرت



Tobruk
بلدية طبرق



Central Tripoli
بلدية مركز طرابلس



Zintan
بلدية الزنتان



Ziten
بلدية زكنين



Azzawiya
جامعة الزاوية



Benghazi
جامعة بنغازي



Beni Walid
جامعة بني وليد



Gharyan
جامعة غريان



Sabha
جامعة سبها



Gulf of Sidra
جامعة خليج سدره



Tobruk
جامعة طبرق



Tripoli
جامعة طرابلس



Zintan
جامعة الزنتان



Ziten
الجامعة الاسمرية

البحث والتعليم
لبناء
المؤسسات الحضرية
للتنمية المحلية



Research and Education
Building
Urban Institutions for
Local Development

EuropeAid/167744/DH/ACT/Multi
NEAR-TS/2020/422-410



Co-funded by
the European Union

'This visual storyboard was produced with the financial support of the European Union. Its contents are the sole responsibility of the Autonomous Province of Trento and do not necessarily reflect the views of the European Union

REBUILD is a project aiming at strengthening local public services in Libya through a permanent training mechanism delivered by Libyan universities to Libyan municipalities

يهدف مشروع ريبيلد إلى تعزيز الخدمات العامة المحلية في ليبيا من خلال آلية تدريب دائمة تقدمها الجامعات الليبية للبلديات الليبية.

REBUILD

